



CONSEIL DE DEVELOPPEMENT DU PAYS BASQUE
IPAR EUSKAL HERRIKO GARAPEN KONTSEILUA

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022_{ko} EKINTZA TXOSTENA

**BILAN MORAL ET FINANCIER ADOPTE PAR
L'ASSEMBLEE GENERALE DU 24 JUIN 2023**



2022

une année d'affirmation et de confirmation de la mission territoriale du Conseil de développement du Pays Basque (CDPB), telle que redéfinie en 2018 par les nouveaux statuts de notre association.

Tout en assurant la mission auprès de la **Communauté d'agglomération Pays Basque (CAPB)**, prévue par la loi NOTRe, la société civile a souhaité garder son **autonomie**, grâce à une association largement ouverte à la société basque, à la diversité des acteur·rices socio-économiques comme à celle des personnalités engagées sur le territoire.

Notre association porte aujourd'hui encore, et comme depuis son origine, **la vision d'un Projet de territoire global**, au-delà des compétences des institutions locales. Ainsi, chaque année ce « Projet » est actualisé et enrichi de nouveaux travaux (en 2022, le tourisme, la montagne...), et cette « vision d'avenir en continu » permet de dialoguer avec les institutions. Le CDPB a ainsi répondu au projet d'agglomération de la CAPB, tout en invitant à ouvrir un chantier prospectif plus large : **Pays Basque 2040**.

Notre association permet de multiplier des partenariats (cf. 2^{ème} partie du rapport) pour **explorer des sujets émergents** qui méritent une attention particulière pour le développement futur du territoire, et qui dépassent le champ de compétences de l'Agglomération. Ce fut le cas en 2022 sur l'économie de la transition (les enseignements tirés de l'expérimentation « Tranz'eKo »), de l'orientation et du logement des jeunes...

Le CDPB est une boussole pour le territoire. Ses analyses et ses propositions contribuent non seulement à faire avancer la « **pensée du territoire** », mais aussi à orienter la **décision publique**. Et, en premier lieu, celle de la CAPB. En 2022, les productions du CDPB ont fait débat et ont permis de faire avancer de nombreuses idées qui feront les projets et les politiques de demain (voir en 3^{ème} partie du bilan).

Mais, au-delà des missions du CDPB et de son positionnement dans la gouvernance territoriale, c'est **l'état d'esprit** qui compte. Le CDPB a été un **facteur de paix et de cohésion sociale** depuis sa création en 1994, aussi bien lors des moments difficiles d'Iparralde que lors de mutations institutionnelles. C'est un **espace de dialogue ouvert à tou·tes celles et ceux qui font le pari de l'intelligence collective**, qui prend en compte la **dimension émotionnelle** particulière de notre territoire. C'est un espace pour travailler ensemble sur ce qui nous rassemble : l'amour de ce territoire, la transmission de ses ressources, de son capital social, culturel, naturel, et la recherche d'un développement le plus harmonieux possible. Le CDPB est à la fois « **les pieds sur terre** » (ses membres sont ancrés dans la vie économique et sociale du territoire et apportent leur expertise d'usage), et « **la tête dans les**



étoiles», car il propose de regarder loin, au-delà des limites culturelles et administratives, au-delà des mandats politiques, pour **penser l'avenir du territoire**.

Le CDPB a l'exigence d'être un **laboratoire de démocratie locale**. S'il est aujourd'hui l'un des plus importants outils locaux de la société civile en France¹, c'est qu'ici, en Pays Basque, **la société civile souhaite prendre en main le destin du territoire**, et qu'elle le prouve par tout ce qu'elle invente en termes d'initiatives collectives depuis de nombreuses décennies.

Au sein du CDPB, les membres peuvent s'impliquer à différentes échelles et prendre des responsabilités importantes (cf. 1^{ère} partie du rapport). Le pilotage de l'association se fait de manière collégiale entre les membres du Bureau (élargi à tou·tes les référent·es) et l'équipe professionnelle. Ensemble, ils assurent un travail souvent peu visible pour les membres du Conseil de développement, mais qui est clé pour la vitalité et la légitimité du CDPB : préparer les travaux, rencontrer des porteurs de projets, voir et revoir les partenaires (élu·es et services de la CAPB, du Département, de la Région, de l'Etat...), faire passer les messages et **porter nos contributions à la connaissance des institutions et des acteur·rices du territoire**.

Ensemble, nous faisons évoluer chaque année les méthodes et les espaces de travail, pour faire émerger une approche à la fois sensible et stratégique des enjeux territoriaux, avec des formats qui favorisent la **créativité collective**. Pour autant, la participation ne doit jamais être ni un but en soi ni un prétexte, mais un moyen de faire émerger une vision partagée, qui se construit année après année, afin que le **CDPB porte la voix de la société civile engagée** dans le développement du Pays Basque.

Paxkal Indo et **Philippe Arretz**

¹ Le CDPB est, par sa composition, plus important que tous les autres Conseils de développement (Lyon, Grand Paris inclus) et que les Conseils économiques et sociaux régionaux.



2022 Ipar Euskal Herriko Garapen Kontseiluaren (IEHGK) lurraldearekiko duen misioa baieztapen eta berrespen urtea izan da, 2018ko elkartearen estatutuek finkatu zutenaren arabera.

NOTRe legearen arabera **Euskal Hirigune Elkargoarentzat** bermatu misioaz gain, jendarte zibilak bere **autonomia** atxiki nahi izan du, euskal jendarteari irekiz elkartea, batez ere eragile sozioekonomikoen eta lurraldean engaiatuak diren pertsonalitate aniztasunari.

Gure elkarteak, gaur egun, sortu zelarik bezala, **Lurralde proiektu orokor baten ikusmoldea** darama, tokiko erakundeen eskumenetatik haratago. Horrela, urtero, "Proiektu" hori eguneratua da eta lan berriekin aberastua (2022an, turismoa, mendia...), eta "etorkizunaren ikusmolde etengabe berritzaile" horrek erakundeekin solastatzeko parada ematen du. IEHGKk Euskal Elkargoaren proiektuari ihardetsi dio, beraz, prospektiba lan zabalagoa irekitzera gonbidatuz : **Iparralde 2040**.

Gure elkarteak partaidetzak emendatzeko aukera hartzen du (ikus txostenaren 2. parte) lurraldearen garapenerako arreta berezia merezi duten eta Euskal Elkargoaren eskumenetatik kanpo diren **gai berrien esploratzeko**. Hala gertatu zen 2022an trantsizioaren ekonomiari buruz, gazteen orientazioaren eta etxebizitzari buruz...

IEHGK lurraldearen **iparrorratza da**. Haren analisisien eta proposamenen bidez "**lurraldearen pentsamendua**" aitzinarazten da, eta gainera **erabaki publikoa** zuzenki akuilatzen. Eta lehenik, Euskal Elkargoarena. 2022an, IEHGKren ekoizpenek eztabaida sortu zuten eta ideia ugari aitzinarazi; horiek izanen dira biharko proiektuak eta politikak (ikus txostenaren 3. parte).

Baina IEHGKren eginkizunetatik eta lurralde gobernantzari buruzko jarreratik haratago, **gogoak** du konda. IEHGK **bake eta kohesio sozial faktorea** izan da 1994an sortu zenetik, bai Iparraldeak memento gaitzak ezagutu dituelarik, bai erakundeak aldatu direlarik. **Elkarrizketa gunea irekia da adimen kolektiboaren alde egiten duten guziei**, gure lurraldearen **alderdi emozional** berezia kondutan hartuz. Batzen gaituenari buruz elkarrekin lan egiteko gunea da: lurralde honen maitasunari buruz, baliabideen eta kapital sozial, kultural eta naturalaren transmisioari buruz, eta ahal bezain harmoniatsua den garapenaren bilaketari buruz. IEHGKk "**bi zangoak lurrean errotoak dauzka**" (kideak lurraldeko bizitza ekonomikoan eta sozialean ainguratuak dira eta beren esperientzia eskaintzen dute), eta "**burua airean**", urrun so egitea proposatzen baitu, muga kultural eta administratiboetatik haratago, agintaldi politikoetatik haratago, lurraldearen etorkizuna pentsatzeko.



IEHGKk **tokiko demokraziaren laborategia** izateko nahikeria badu. Gaur egun gizarte zibilaren tokiko tresna garrantzitsuenetarik bat da Frantzian², hemen, Ipar Euskal Herrian, **jendarte zibilak lurraldearen etorkizuna eskutan hartu nahi du**, eta hori erakusten du aspalditik asmatzen dituen ekimen kolektiboen bidez.

IEHGKren barnean kideak inplikatu daitezke maila batean baino gehiagotan, eta erantzukizun handiak hartu (ikus txostenaren 1. parte). Elkartea bulegokideek (erreferente guzietan irekia) eta talde profesionalak dute elkarrekin eramaiten. Elkarrekin, Garapen Kontseiluko kideentzat biziki agerikoa ez den lana bermatzen dute, baina lan hori funtsezkoa da IEHGKren bizitasun eta zilegitasunarentzat : ekarpenak prestatu, proiektu eramaileekin bildu, partaideak behin eta berriz ikusi (Euskal Elkargoko, Departamenduko, Eskualdeko, Estatuko hautetsiak eta zerbitzuak), mezuak komunikatu eta **gure ekarpenak lurraldeko erakundeei eta eragileei ezagutarazi**.

Elkarrekin, urtero lan metodoak eta eremuak aitzinarazten ditugu lurraldeko erronken ikusmolde sentsiblea eta estrategikoa agerrarazteko, **sormen kolektiboa** laguntzen duten formatuekin. Hala ere, parte hartzea ez da sekula ez helburua ez aitzakia izan behar, baina ikuspegi partekatua agerrarazteko moldea, urtez urte eraikitzen dena, IEHGK Iparraldearen garapenaren alde engaiatua den **jendarte zibilaren bozeramailea izateko**.

Paxkal Indo eta **Philippe Arretz**

² IEHGKk kide gehiago du beste Garapen Kontseilu guzietan baino (Lyon eta Paris Handia barne) eta Eskualdeetako Kontseilu ekonomiko eta sozialak baino.



L'ANNEE 2022 EN BREF

QUELQUES CHIFFRES

- **2.474 heures** de participation des membres bénévoles ;
- **15 grands sujets abordés dans l'année** (tourisme*, logement des jeunes*, économie de la transition*, projet d'agglomération*, stratégie intégrée* et politiques contractuelles, montagne*, paysages*, évaluation, SCoT, PLUi, transfrontalier, culture, orientation des jeunes, égalité femmes/hommes, enseignement supérieur...);
- **7 contributions** du CDPB aux stratégies territoriales³.

VERS UN NOUVEAU MODELE TOURISTIQUE

En collaboration avec la CAPB, le CDPB a animé les derniers ateliers du tourisme, en janvier 2022. Après cette phase participative le CDPB a produit un avis pour proposer à la CAPB d'**infléchir le modèle touristique du Pays Basque** pour qu'il soit « l'affaire de toutes ». Un Schéma tourisme doit être voté en 2023 par l'Agglomération.

LES BESOINS EN LOGEMENT DES JEUNES EN PAYS BASQUE INTERIEUR



Sollicité par le FJT Pays Basque, le CDPB a mené un **diagnostic participatif** pour mesurer les besoins en logement des jeunes en Pays Basque intérieur. Il a mobilisé de nombreux·euses acteur·rices locaux·ales, et donné la parole aux jeunes. Fin 2022, l'Etat a donné son feu vert pour le développement du FJT en Pays Basque intérieur, et le CDPB a réuni 80 acteur·rices du logement à Mendionde pour continuer à alimenter les réflexions sur cet enjeu.

L'INNOVATION SOCIALE AU SERVICE DE LA TRANSITION DU TERRITOIRE

En 2021, le dispositif d'appui aux porteurs et porteuses de projets "Tranz'eKo" a pris fin, après quatre années d'une mission soutenue par l'ADEME. L'année 2022 a permis de tirer les enseignements de cette expérimentation : le CDPB propose dans son rapport final des modalités concrètes pour mieux accompagner cette économie de la transition.

DU PROJET D'AGGLOMERATION AU PROJET DE TERRITOIRE

Saisi par la Communauté d'agglomération sur son "projet de territoire", le CDPB s'est réuni le 16 juin en plénière et a produit un avis invitant la CAPB à dépasser son champ d'action et aller vers un projet de territoire plus global. L'idée d'un chantier "**Pays Basque 2040**" est proposé à la CAPB, au Département et à la Région.

³ Contributions correspondant aux astérisques dans le point précédent.



L'AVENIR DE LA MONTAGNE

En vue de l'élaboration de sa politique montagne, la CAPB a demandé au CDPB de porter son regard sur l'avenir de la montagne. Le 25 juin, à Itxassou, un séminaire participatif a rassemblé membres du CDPB et acteur·rices / usager·ères de la montagne. L'Avis du CDPB pose des fondamentaux pour que la montagne demeure un espace de vie sociale et économique à taille humaine.



L'EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Le CDPB s'est saisi d'une nouvelle mission d'avenir : évaluer les politiques publiques. Le premier Projet Alimentaire de Territoire (PAT) de l'Agglomération a ainsi été étudié par un groupe de travail, qui a élaboré des outils d'évaluation en vue de tirer des enseignements pour le prochain PAT. Ce travail a été entièrement mené et pris en charge par des membres du CDPB, et se finalisera en 2023.



L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE RURAL

Fin 2022, et après ses travaux sur le Schéma de cohérence territoriale (SCoT, avis de décembre 2021) le CDPB s'est lancé dans une réflexion sur l'aménagement du Pays Basque intérieur, à l'occasion des futurs PLUi (plans locaux d'urbanisme) en réflexion en Soule et en Basse-Navarre. Une première plénière a eu lieu en décembre à Ostabat, avec l'organisation de trois ateliers pour travailler sur les enjeux spécifiques d'Amikuze, de Garazi-Baigorri & Iholdi-Oztibarre et de Soule.

ET AUSSI...

Poursuite du programme **ibilBIDE** sur l'**ORIENTATION DES JEUNES**, l'entrée dans le **collectif de la vie associative** avec **GUID'ASSO**, l'obtention d'une **thèse CIFRE sur le transfrontalier**...

... et la participation à la **Korrika 2022** (photo ci-contre) !





2022. URTEA LABURZKI

ZENBAKI ZENBAIT

- kide boluntarioen ekarpena **2.474 orenetara** da ;
- **15 gai nagusi landu dira urtean** (turismoa*, gazteen etxebizitza*, trantsizioaren ekonomia*, hirigune proiektua*, estrategia integratua* eta kontratuzko politikak, mendia*, paisaiak*, ebaluazioa, LuKE, hTHP, mugaz gaindikoa, kultura, gazteen orientazioa, emazte eta gizon arteko berdintasuna, goi mailako irakaskuntza...);
- lurraldeko estrategietarako⁴ baliagarriak diren **7 ekarpen egin ditu** IEHGKk

MODELO TURISTIKO BERRI BATERI BURUZ

Euskal Elkargoarekin partaidetzan, IEHGKk azken turismo-tailerrak animatu ditu 2022ko urtarrilean. Parte hartze fase horren ondotik, IEHGKk **Euskal Herriko modelo turistikoa aldatzea** denen afera bilaka dadin proposatzen duen bere ikusmoldea idatzi zuen Euskal Elkargoari. Euskal Elkargoak Turismo Eskema bozkatu beharra du 2023an.

GAZTEENTZAT ETXEBIZITZAREN BEHARRA IPAR EUSKAL HERRI BARNEKALDEAN



Ipar Euskal Herriko Langile Gazteen Egoitzak diagnostiko parte hartzailea eraman du gazteentzat etxebizitzaren beharraren neurtzeko Ipar Euskal Herri barnekaldean. Tokiko eragile franko mobilizatu ditu, eta hitza gazteei eman. 2022ko bukaeran, estatuak ahalbidetu du Langile Gazteen Egoitza garatzeko Ipar Euskal Herri barnekaldean, eta IEHGKk etxebizitzaren 80 eragile bildu ditu Lekornen erronka horri buruzko hausnarketa

segitzeko.

BERRIKUNTZA SOZIALA LURRALDEKO TRANTSIZIOAREN ALDE

2021ean, proiektu eramaileen laguntzeko Tranz'eKo baliabidea bururatu zen, ADEME agentziak sostengatu lau urteko misioaren ondotik. 2022. urtean esperimentazio horren irakaspenak atera dira: IEHGKk bere bukaerako txostenean molde zehatzak proposatzen ditu trantsizioaren ekonomia horren laguntzeko.

HIRIGUNE PROIEKTUTIK LURRALDE PROIEKTURA

Euskal Elkargoak IEHGKri dei egin dio bere lurralde proiektuari buruz, eta ekainaren 16an bildu zen. Karia horretara bere ikusmoldea eman dio Euskal Elkargoari galdeginez bere lan eremutik haratago joatea lurralde proiektu orokorrago bat pentsatuz. Euskal Elkargoari, Departamenduari eta Eskualdeari "Iparralde 2040" proiektua proposatu zaie.

⁴ Aitzineko puntuko izartxoei doazkien ekarpenak.



MENDIAREN GEROA

Bere mendi-politikaren apailatzeko, Euskal Elkargoak IEHGKri galdegin dio bere behakoa eskaintzea mendiaren geroari. Ekainaren 25ean, Itsasun, IEHGKko kideak eta mendiaren eragileak eta erabiltzaileak bildu zituen mintegi parte-hartzaile batean. IEHGKren ekarpenak mendia neurriko bizi eremu soziala eta ekonomikoa izaiteko oinarriak proposatu zituen.



POLITIKA PUBLIKOEN BALIOZTATZEA

IEHGKk bere esku hartu du etorkizuneko misio berri bat: politika publikoen balioztatzea. Hiriguneko lehenbiziko Lurraldeko Elikadura Proiektua (LEP) ikertu du lan talde batek, eta ebaluazio tresnak apailatu ditu ondoko LEPerako irakaspenak ateratzeko. Lan hori IEHGKko kide boluntario batzuek dute osoki egin eta beren gain hartu; 2023an bururatuko da.



BARNEKALDEAREN ANTOLAKETA

2022aren bukaeran, eta Lurralde Koherentzia Eskemari (LuKE, 2021eko abenduko iritzia) buruzko ekarpenaren ondotik, IEHGKk Ipar Euskal Herri barnekaldearen antolaketari buruzko hausnarketa abiatu zuen Zuberoako eta Baxenabarreko hTHP (Tokiko Hirigintza Plana) berriei buruz. Lehen bilkura iragan zen abenduan Izuran. Hiru tailer antolatu ziren Amikuzeko, Garazi-Baigorriko & Iholdi-Oztibarreko erronka berezien lantzeko.



TABLE DES MATIERES

EDITO	2
SAR HITZA	4
L'ANNEE 2022 EN BREF	6
2022. URTEA LABURZKI.....	8
BILAN MORAL JARDUEREN TXOSTENA	11
LE CDPB : LABORATOIRE DE DEMOCRATIE LOCALE ET D'ANIMATION TERRITORIALE.	12
LES MODALITES PARTICIPATIVES	13
LES INSTANCES ASSOCIATIVES.....	17
LE CDPB AU CŒUR DES DYNAMIQUES TERRITORIALES.....	20
LE CDPB DANS LES RESEAUX REGIONAUX ET NATIONAUX	23
LA MISSION AUPRES DE LA CAPB ET LES AUTRES PARTENARIATS	25
LE PARTENARIAT AVEC LA COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION PAYS BASQUE .	26
LES AUTRES PARTENARIATS MOBILISES PAR LE CDPB.....	28
PRODUCTIONS DU CDPB : FAIRE AVANCER LA PENSEE DU TERRITOIRE	31
UN PROJET DE TERRITOIRE A REINVENTER	32
QUEL TOURISME EN PAYS BASQUE ?	33
LE DEFI DU LOGEMENT DES JEUNES	34
L'ECONOMIE DE LA TRANSITION	35
LES STRATEGIES SUR LA MONTAGNE BASQUE	36
LA POURSUITE D'IBILBIDE	38
LES AUTRES TRAVAUX DU CDPB	40
LA DIFFUSION DES TRAVAUX DU CDPB.....	44
LE CDPB BIEN RELAYE DANS LES MEDIAS.....	46
BILAN HUMAIN ET FINANCIER GIZA ETA DIRU TXOSTENA	48
LES RESSOURCES HUMAINES	49
LE BILAN FINANCIER	52
ANNEXE 1	57
ANNEXE 2	58



BILAN MORAL



JARDUEREN TXOSTENA



PREMIERE PARTIE

LE CDPB : LABORATOIRE DE DEMOCRATIE LOCALE ET D'ANIMATION TERRITORIALE

IEHGKA : LURRALDE ANIMAZIOA ETA DEMOKRAZIA PARTEHARTZAILEAREN LABORATEGIA





LES MODALITES PARTICIPATIVES

En 2018, le Conseil de développement est entré dans une nouvelle phase de son histoire en devenant **un outil de démocratie participative 100% société civile**, autonome, ouvert à tous les secteurs d'activités et à tous les territoires. Les modalités de travail ont évolué en même temps que son repositionnement vis-à-vis de la nouvelle Communauté d'agglomération, sa principale partenaire. Ses méthodologies sont de plus en plus **sur-mesure**, adaptées à chaque sujet et pour chaque contexte, de façon à créer les conditions de l'intelligence collective, du partage de la parole, et à produire des analyses et des propositions qui apportent **une véritable plus-value aux décisions publiques**.

L'élargissement de la composition du CDPB permet à l'association de poursuivre de nombreux **travaux en interne**⁵, selon les modalités décrites dans le chapitre suivant, et d'y associer des acteur·rices extérieur·es pour représenter la diversité des profils suivant les thématiques abordées, comme ce fut le cas pour les travaux sur **la montagne**.

Certains travaux sont menés **en partenariat**, à l'image de ceux sur **le tourisme** qui ont donné lieu à une co-construction de la participation menée avec le vice-président de la CAPB et son service, en charge de ces questions. Cela a conduit à la coanimation d'ateliers mêlant membres du CDPB, professionnel·les du tourisme, élu·es, services de la CAPB...

Sur des travaux plus **exploratoires et multi-partenariaux**, comme ceux sur **le logement des jeunes**, le CDPB met en place des espaces de travail spécifiques qui vont de l'atelier territorial à l'enquête à grande échelle⁶, de l'entretien individuel à l'événement réunissant plusieurs dizaines d'acteur·rices.

Les espaces de partage et d'intelligence collective sont ainsi créés en fonction du sujet et de la problématique à traiter, du tour de table à réunir, etc.

Les possibilités de participation pour les membres du CDPB

Au niveau des instances associatives (p. 15), les membres peuvent à minima prendre part à **l'assemblée générale annuelle**, postuler au **Conseil de direction** (élu tous les trois ans, celui-ci se réunit trois à quatre fois par an), et participer le cas échéant au **Bureau** en tant que membre du Bureau et / ou **référent·e thématique** (p. 14).

Tous les travaux sont ouverts à l'ensemble des membres de l'AG. Ils peuvent prendre des formes différentes, suivant les thématiques et les méthodologies adoptées :

⁵ Les représentant·es d'organisations peuvent se faire remplacer par d'autres membres de cette organisation lorsqu'ils-elles ne sont pas disponibles.

⁶ En 2022, le diagnostic sur le logement des jeunes a donné lieu à une enquête menée auprès des jeunes du territoire, avec la participation de la CAF des Pyrénées-Atlantiques.



LES PLENIERES permettent de travailler collectivement de grands thèmes transversaux et / ou sociétaux.

Les plénières en 2022 :

- 16 juin 2022 à Mouguerre : plénière autour du « **Projet de territoire** » de la **CAPB** (cf. p. 30) ;
- 25 juin 2022 à Itsassou : débat sur l'avenir de la montagne = « **Montagne, montagnes, on en parle ? / Mendia, mendiak : aipagai ?** » (cf. p. 34) ;
- 2 décembre 2022 à Ostabat : « **quel développement souhaitons-nous pour la Soule et la Basse-Navarre ?** » (cf. p. 41).

LES COMMISSIONS ET GROUPES DE TRAVAIL sont des espaces de travail plus resserrés, mis en place pour traiter une thématique⁷ dans la durée et préparer des avis et contributions (les commissions) ou pour traiter ponctuellement d'un sujet précis (les groupes de travail).

Les commissions et groupes de travail en 2022 :

- commission **culture**,
- commission **agriculture-alimentation**,
- groupe de travail **évaluation**,
- groupe de travail **économie de la transition**.

LES ATELIERS OU SEMINAIRES peuvent être coanimés avec d'autres partenaires.

Les ateliers et séminaires en 2022 :

- ateliers **tourisme** avec la CAPB (janvier)
- séminaire **tourisme** avec le cluster Goazen (janvier)

LES EVENEMENTS sont ouverts au-delà des membres du CDPB, soit au grand public, soit à un public ciblé.

Les événements en 2022 :

- **conférence sur le logement des jeunes** ouverte aux acteur·rices de la question.

⁷ Les commissions de travail sont mises en place pour des travaux dans la durée et préparer des avis/contributions. (ex. culture et tourisme). Les groupes de travail sont mis en place pour traiter ponctuellement d'un sujet précis (ex. en 2022 sur l'évaluation, sur les enseignements de l'expérimentation Tranz'eKo).



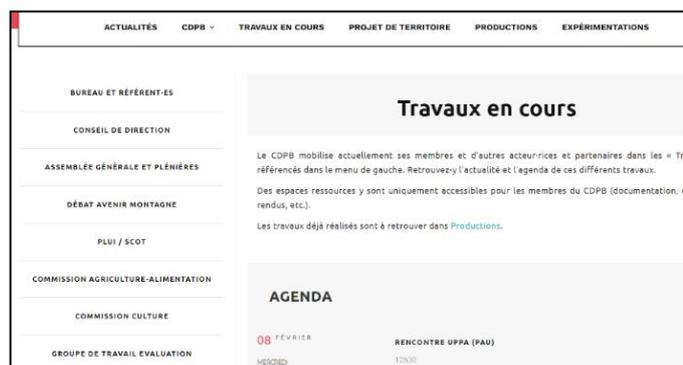
Participation à distance

Le CDPB a pérennisé les outils de visio-conférence qu'il avait mis en place en 2020 et 2021, lors de la crise sanitaire. Une haute qualité technique apportée grâce à un partenariat avec Aldudarrak Bideo permet de retransmettre en direct les Conseils de direction et les Assemblées générales, ou de capter un débat. Mais seule la rencontre physique permet un réel débat participatif : en 2022 les membres ont été invités à quitter leur ordinateur pour participer de nouveau aux commissions et plénières « en présentiel ».

Pour autant, les travaux en petits groupes (Bureau, groupes de travail, préparation des travaux avec les référent-es) se font en visio-conférence avec du matériel sur lequel l'association a investi en 2020. Cela permet des communications facilitées avec les membres qui vivent aux quatre coins du Pays Basque, et limite certains déplacements.

Les outils de communication avec les membres

L'espace « Travaux en cours » du site Internet, aussi appelé l'Intranet, permet de suivre les dossiers et d'accéder aux ressources non publiques, via un code. L'accès aux documents de travail en cours est restreint aux seul-es membres inscrit-es aux commissions et groupes de travail. Réactualisé de façon continue par l'équipe technique en fonction des travaux et des commissions, l'Intranet est devenu un moyen pratique et facile d'utilisation pour prendre connaissance des actualités et de l'avancée des travaux. Dans cet espace, les membres peuvent également retrouver les PV synthétisés des réunions du Bureau, qui leur permettent de suivre l'avancée des chantiers et réflexions stratégiques.



Le rôle pivot des référent-es dans les travaux du CDPB

Chaque membre du Bureau est référent-e d'une ou de plusieurs thématiques. D'autres membres du CDPB, issu-es du Conseil de direction voire de l'AG, peuvent être désigné-es co-référent-es pour participer à ce rôle clé de la vie associative. Dans ce cas, iels sont invité-es systématiquement au Bureau, l'instance stratégique de mise en commun de tous les sujets thématiques (p. 16).

Dans leur responsabilité thématique, les référent-es assurent avec l'équipe la veille et le suivi de la thématique et des politiques publiques qui lui sont liées, représentent le CDPB en participant aux instances de la CAPB ou aux autres évènements institutionnels ou associatifs des thématiques qu'ils ou elles suivent, préparent et animent les travaux et participent à la rédaction finale des documents.



Les référent-es thématiques du CDPB

THEMATIQUE	co-Référent-es et autres membres associé-es
Agriculture et alimentation	Martine Bouchet, Claire Collado, Malika Cuffaux
Aménagement du territoire (SCOT, PLUi...) et stratégies territoriales	Martine Bouchet, Thierry Buret, Paxkal Indo et Mathilde Agor, Sylviane Alaux, Michel Casteigts, Cécile Crouspeyre, Philippe Mayte
Culture	Paxkal Indo, Claude Labat
Climat, énergie	Martine Bouchet, Malika Cuffaux
Eau / Littoral + environnement (Natura 2000)	Fabienne Ihidope, Thierry Buret
Economie	Clément Etcheveste, Paxkal Indo
Egalité femmes-hommes	Elisabeth Charriau, Paxkal Indo
Enseignement supérieur / recherche	Fabienne Ihidopé, Michel Casteigts et Paxkal Indo, Philippe Mayte, Eguzki Urteaga
Euskara	Paxkal Indo, Eguzki Urteaga
Evaluation	Nicolas Garrigue, Martine Bouchet, Fabienne Ihidopé
Habitat-Foncier + logement des jeunes	Sylviane Alaux, Thierry Buret, et Elisabeth Charriau
Jeunesse / Orientation	Hélène Charritton, Philippe Mayté
Mobilités	Cécile Crouspeyre, Philippe Mayté
Montagne (Leader, PNR...)	Cécile Crouspeyre, Paxkal Indo
Paysages / patrimoine	Pascale Hidalgo Perez, Claude Labat
Social / Santé	Thierry Buret, Iñaki Çaldumbide, Elisabeth Charriau
Tourisme	Mathilde Agor, Clément Etcheveste, Paxkal Indo
Transfrontalier	Michel Casteigts, Paxkal Indo, Eguzki Urteaga

Relations extérieures (CESER, Coordinations régionale et nationale des conseils de développement...) : Sylviane Alaux, Paxkal Indo



LES INSTANCES ASSOCIATIVES

Assemblée générale

L'Assemblée Générale (AG) du CDPB réunit **142 organisations et 105 citoyen-nes, pour un total de 391 acteur-rices.**

Le rendez-vous de l'AG n'est pas qu'une instance associative : l'AG ordinaire est toujours couplée à un débat ou à la présentation d'une thématique.

AG du 5 mai 2022 à Bayonne en présentiel & par visio-conférence

1^{ère} partie de l'AG :

- Présentation du Bilan moral et financier de l'exercice clos 2021 (adopté par le Conseil de direction du 14/04/22) ;
- Rapport du Commissaire aux Comptes ;
- Approbation du Bilan moral et financier.

2^{ème} partie de l'AG :

- Présentation de la **contribution au schéma touristique de la CAPB** – et échanges avec Daniel Olçomendy, Vice-Président Tourisme Durable ;
- Présentation du Diagnostic sur le **logement des jeunes en Pays Basque intérieur** – en partenariat avec le FJT Pays Basque ;
- Échanges.

Conseil de direction

Le Conseil de direction est l'instance représentative du CDPB auprès de la Communauté d'agglomération. Il a en charge **l'adoption des avis/contributions adressées à la CAPB.** Avec 90 membres, sa composition est représentatif-ves de la diversité des secteurs représentés à l'assemblée générale du CDPB (2/3 d'organisations, 1/3 de citoyen.ne.s). Associativement, le Conseil de direction fait aussi office de « **Conseil d'administration** » (ex. adoption du programme de travail).

BILAN DES CD

CD du 14 avril 2022 à Lahonce

- Présentation et vote de la contribution au **schéma touristique** de la CAPB ;
- Présentation et vote du projet de rapport moral et examen du bilan financier 2021 ;
- Présentation du Diagnostic sur le logement des jeunes en Pays Basque intérieur ;
- Présentation de la note d'orientation pour le plan paysage de la CAPB.

CD du 16 juin 2022 à Mouguerre – CD ouvert en plénière aux membres de l'AG ;

- Présentation et vote de la contribution au **Projet de territoire de la CAPB** ;



- Rencontre et échanges avec Jean-René Etchegaray, Président, et Rémy Bochart, directeur général des services de la CAPB ;
- Vote électronique à l'issue de la plénière par les membres du CD.

CD du 19 juillet 2022 à Itxassou

- Présentation et vote de l'avis « **Accompagner l'innovation sociale au service de la transition** » - expérimentation Tranz'eKo ;
- Présentation et vote de l'avis « Comment renouveler une ambition collective sur l'avenir de la montagne ? ».

CD du 29 septembre 2022 à Bayonne

- Présentation des orientations stratégiques du CDPB
- Présentation du programme d'activité 2022/2023

Bureau

Le Bureau du CDPB est le **porte-parole du CDPB** auprès des institutions et son **instance de co-pilotage avec l'équipe technique**. Le fonctionnement du Bureau a évolué avec la montée en puissance du rôle des référent·es et la nécessité d'une vision transversale de tous les travaux. Le Bureau se réunit en moyenne toutes les trois semaines, il est ainsi un **organe de co-gestion entre bénévoles et salarié·es** qui met en lien toutes les thématiques, qui permet de préparer des chantiers, d'organiser des auditions, de partager le suivi des sujets...

Composition du Bureau

- Membres du Bureau avec fonction statutaire : Paxkal Indo (Président), Philippe Mayté et Martine Bouchet (Vice-Président·es), Fabienne Ihidopé (Trésorière) et Elisabeth Charriau (Secrétaire).
- Les autres membres du Bureau : Sylviane Alaux, Thierry Buret, Michel Casteigts, Claire Collado Larramendy, Eguzki Urteaga.
- Référent·es thématiques associé·es au Bureau du CDPB : Mathilde Agor, Malika Cuffaux, Iñaki Çaldumbide, Hélène Charritton, Cécile Crouspeyre, Clément Etcheveste, Nicolas Garrigue, Pascale Hidalgo Perez, Claude Labat.

BILAN DES REUNIONS DU BUREAU

11 réunions du Bureau en format complet (associant toutes les membres du Bureau, les référent·es et l'équipe technique) sur le pilotage stratégique du programme de travail, ont eu lieu en 2022 : le 17 janvier, le 2 mars, le 25 mai, le 2 juin, le 22 juin, le 6 juillet, le 12 septembre, le 26 septembre, le 17 octobre, le 7 novembre.

6 réunions des membres statutaires du Bureau se sont tenues pour la gestion quotidienne du CDPB, notamment en l'absence du directeur : le 13 janvier, le 9 mars, le 29 mars, le 6 avril, le 12 avril (prépa CD et AG), le 9 avril (prépa AG).



4 auditions par les membres du Bureau ont été menées :

- le 24 janvier : Sous-préfet de Bayonne ;
- le 2 juin : Directeur général des services de la CAPB ;
- 18 octobre : Directeur de l'EPFL ;
- 29 novembre : Président de l'UPPA.

En 2022, la mobilisation des membres du Bureau a représenté 622 heures de bénévolat.



LE CDPB AU CŒUR DES DYNAMIQUES TERRITORIALES

Les sollicitations des acteur·rices de la société civile

Le CDPB est régulièrement interpellé par ses membres ou d'autres acteur·rices de la société civile pour participer à leurs événements ou y intervenir, pour soutenir des initiatives, pour relayer des enquêtes. Le Bureau, qui arbitre les décisions sur la communication publique du CDPB et sa participation à tel ou tel événement, et l'équipe du CDPB ont défini des principes pour répondre aux nombreuses sollicitations.

Tout d'abord, le CDPB adopte une **position de neutralité envers les organisations et les institutions du territoire** : il ne peut favoriser une structure plutôt qu'une autre. Le CDPB est une « maison » ouverte à toute organisation, quel que soit son engagement, dans la mesure où elle contribue au développement et à la cohésion du territoire. Cette **neutralité s'applique également à l'expression publique du CDPB**, qui est la voix de la société civile. Lorsque des membres du CDPB représentent la structure à l'extérieur, ils-elles n'y portent pas leur point de vue personnel mais celui du CDPB, en lien avec des travaux qui ont été menés à leur terme et votés en Conseil de direction.

Le CDPB n'a pas vocation à être membre de structures du territoire. Le CDPB est l'organe fédérateur de la société civile du Pays Basque : ce sont les organisations du territoire qui adhèrent au CDPB. Pour autant, le CDPB peut être invité à siéger dans une organisation, à la demande de cette dernière : il le fait sans en être adhérent et donc en ne participant pas aux décisions (pas de vote).

Actuellement, l'association est invitée à assister au conseil d'administration de l'IUT de Bayonne, à l'assemblée plénière d'EHLG, au Comité de partenaires de l'Eusko... Il est également invité à de nombreuses instances de la CAPB où il y représente ses membres.

Le CDPB n'a pas vocation à valoriser ou à communiquer les événements ou les actions du territoire, quand bien même ils seraient à l'initiative de ses membres. Avec 150 organisations membres, ce travail de relais est impossible, tout comme la sélection impartiale d'événements à valoriser.

Toute organisation peut inviter le CDPB à intervenir, dans la mesure où celui-ci peut y exprimer librement ses analyses et ses propositions, et porter ainsi la voix de la société civile. Cette participation est décidée de façon collective par le Bureau de l'association.



A titre d'exemple, le CDPB a été sollicité à deux reprises par le **cluster tourisme GOazen** :

- le 13 janvier, pour animer un séminaire avec 40 entreprises du tourisme (pour contribuer au futur schéma tourisme de la CAPB)
- le 20 octobre, pour présenter la dynamique du Pays Basque auprès d'une délégation d'acteurs du tourisme d'Afrique du Sud (photo ci-contre)⁸.



Le CDPB peut s'associer à un événement s'il répond à des travaux qu'il a engagés et dans la mesure où un véritable partenariat est établi : sur le contenu, sur les objectifs poursuivis, sur les modalités de participation et sur la valorisation des analyses de l'association. C'est le Bureau du CDPB qui arbitre ces partenariats. S'il est partenaire, le CDPB participe à la communication sur cet événement, dans la mesure où cela entre dans son programme de travail.

Par exemple, le CDPB a communiqué sur différents événements en lien avec des travaux auxquels ont activement participé des membres du Bureau : les premières rencontres transfrontalières (intervention de la secrétaire sur le sujet de la participation transfrontalière), relais de l'appel à projet LOTURA (participation des référent-es montagne au jury), colloque sur les Droits culturels (animation d'une table ronde par le directeur), campagne sur les droits des femmes (participation des référent-es Egalité femmes-hommes à la commission extra-communautaire à l'égalité), intervention de la référente Montagne à une table ronde organisée à l'occasion de Lurrama.

L'accueil de porteurs et porteuses de projets

Avec bientôt 30 ans d'existence, **le Conseil de développement est à présent au cœur des écosystèmes du Pays Basque**. La grande diversité des sujets et des chantiers menés en font un **interlocuteur privilégié pour les porteurs et porteuses de projet** qui souhaitent étendre leur réseau, partager leurs réflexions ou s'ancrer dans le territoire. Les membres du Bureau ou de l'équipe professionnelle sont régulièrement sollicité-es par ces acteur-rices pour des rencontres, qu'ils soient membres ou non du CDPB : soit pour une expertise territoriale sur des thématiques traitées par le biais de réflexions sur les politiques publiques ou par le biais d'expérimentation, soit pour de la mise en réseau, ou encore afin d'améliorer leur connaissance du territoire.

⁸ Seeza Tourism Growth Network



Ces rencontres constituent une activité supplémentaire du CDPB : elles permettent de mener une veille sur les dynamiques en cours, les nouveaux projets, les nouveaux-elles acteur·rices. Ces dernier·ères peuvent ainsi être dirigé·es vers des partenaires, aiguillé·es sur certaines problématiques territoriales, voire invité·es à rejoindre des travaux en cours lorsque cela apparaît pertinent. C'est également une façon pour l'association de mieux se faire connaître, de mieux faire connaître son fonctionnement et ses membres.

Le CDPB a par exemple répondu à plusieurs demandes liées à l'expérimentation Tranz'eKo (accompagnement des projets d'innovation sociale au service de la transition du territoire) et à l'expérimentation IbilBIDE sur l'orientation des jeunes du Pays Basque. Le CDPB a également rencontré des chercheur·euses menant des travaux sur la transition écologique et énergétique ou sur la montagne, des acteur·rices du monde culturel, du transfrontalier, du développement économique des territoires...

Le CDPB au Comité territorial DLA



Le dispositif local d'accompagnement (DLA) est animé par Profession Sport et Loisirs 64, structure membre et partenaire du CDPB. L'objectif du DLA est de proposer un accompagnement personnalisé aux associations et aux autres structures de l'Economie Sociale et Solidaire (coopératives, structure d'insertion), dès lors qu'elles sont employeuses (ou sur le point de l'être) et d'utilité sociale. Le CDPB participe aux comités territoriaux et de pilotage du DLA (quatre en 2022), qui sont l'occasion de se tenir informé de l'actualité des associations, de leurs besoins, et d'échanger sur les spécificités du territoire.

Le DLA a été un des partenaires phares de l'expérimentation **Tranz'eKo** et de la chaîne d'accompagnement proposée aux porteurs et porteuses de projet. Le CDPB a ainsi participé à la réunion de restitution de fin d'accompagnement de l'association TAKA (septembre), accueillie par Tranz'eKo en 2020 puis suivie par le DLA en 2022.

Les temps forts de partenaires suivi·es par le CDPB

Les référent·es, membres, et technicien·nes du CDPB ont participé à de nombreux événements et instances pour y représenter le Conseil de développement. Quelques exemples (liste non exhaustive) : inauguration **Euro-région** (GECT Région/Euskadi/Navarre, anniversaire des 5 ans du **Tube à ESS**, université d'été transfrontalière (Barter et monnaies locales), rencontres du numérique (**Antic**), forum **Bâtir les Solidarités**...



LE CDPB DANS LES RESEAUX REGIONAUX ET NATIONAUX

Relance de la Coordination régionale des Conseils de développement

Le CDPB participe depuis 2018 au **comité d'animation de la Coordination régionale des Conseils de développement de Nouvelle-Aquitaine (CRCD)**, dont il est un élément-moteur. Ce réseau a pour objectif de renforcer la place des Conseils de développement aux échelles locales et régionales de Nouvelle-Aquitaine (échanges de pratiques, partage d'expériences et de travaux, travail collectif sur des enjeux régionaux communs...). La CRCD tient ainsi le double rôle de **pôle ressource pour les CODEV de la région** et **d'interlocuteur reconnu à l'échelle régionale**.

La crise sanitaire a mis un coup d'arrêt aux activités de nombreux Conseils de développement, et les élections de 2020 ont amené un renouvellement important de ces instances, avec un nécessaire temps de réinstallation de leurs nouveaux et nouvelles membres. **La CRCD a donc attendu 2022 pour relancer sa dynamique**, avec un travail d'envergure sur la réactualisation de son annuaire et la (re)prise de contact avec l'ensemble des Conseils de développement de Nouvelle-Aquitaine, notamment via l'envoi d'une enquête. Cette enquête a traduit un vif intérêt pour l'action de la coordination, et c'est pourquoi le comité d'animation propose une première rencontre en janvier 2023. Elle devrait être suivie d'autres rendez-vous collectifs et peut-être du lancement d'un chantier de réflexion commun.

Compagnonnage avec le Conseil économique et social et environnemental régional (CESER)

Historiquement, le [CESER](#) est **membre associé aux instances du CDPB** (AG et CD). Cela favorise un dialogue entre le niveau régional et le niveau Pays Basque et permet des échanges réguliers entre membres de la société civile, et entre services du CESER et du CDPB. Le CDPB a été acteur d'un **rapprochement entre le CESER et les conseils de développement de Nouvelle-Aquitaine** en favorisant un partenariat à l'échelle de la Coordination régionale.

Un partenariat avec Démocratie ouverte

Le CDPB avait noué un partenariat avec [Démocratie ouverte](#) en 2021, à l'occasion de l'élaboration d'un baromètre de la démocratie locale. Un test avait été envisagé début 2022, mais la disponibilité des membres et de l'équipe du CDPB n'a pas permis d'aller au bout de ce projet. Le CDPB reste en lien avec ce collectif qui rassemble des acteur·rices et structures de démocratie participative, des chercheur·euses et des collectivités.



L'expertise du CDPB mobilisée

Le CDPB est régulièrement sollicité pour son expertise et son expérience sur différents sujets. En 2022, l'équipe technique a ainsi été invitée à partager ses compétences et son savoir-faire auprès de différentes structures.

Des interventions/formations :

- en master géographie à Pau (UPPA)
- auprès du CHEDD Nouvelle-Aquitaine⁹
- en mission de consulting de 3 jours auprès de l'agence d'urbanisme catalane pour accompagner l'actualisation du projet de territoire de la métropole de Perpignan (photo du séminaire du 27 avril, dans l'auditorium de la communauté urbaine).



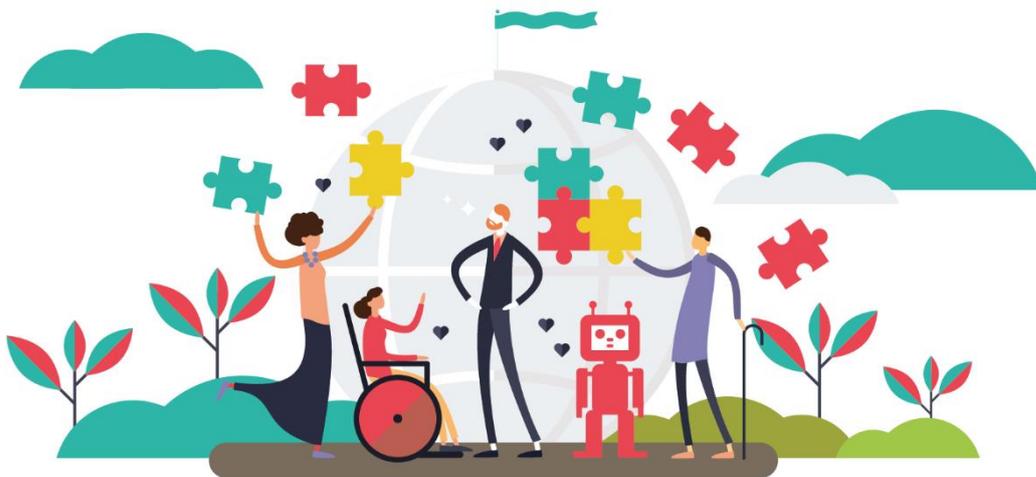
⁹ Le Collège des Hautes Etudes de l'Environnement et du Développement Durable est un lieu d'échanges et de capitalisation d'expériences / de connaissances, qui a pour objectif de former au développement durable des cadres dirigeants, des élu-es et des responsables du monde scientifique et universitaires, d'associations de l'ESS, d'organisations syndicales et professionnelles.



SECONDE PARTIE

LA MISSION AUPRES DE LA CAPB ET LES AUTRES PARTENARIATS

ELKARGOAREN ONDOKO KARGUA ETA BESTE PARTAIDEAK



LE PARTENARIAT AVEC LA COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION PAYS BASQUE

Une **convention triennale** 2021-2023 rappelle la mission confiée par la CAPB au CDPB pour assurer le rôle de « Conseil de développement d'agglomération » (ou « CODEVA »), prévu par la Loi NOTRe. Dans ce cadre, le **Conseil de direction** est l'instance référente pour la CAPB, chargée d'adopter les contributions et avis sur les politiques publiques de la CAPB. Sa composition est co-validée par l'Assemblée générale du CDPB et le Conseil communautaire de la CAPB.



Une convention de financement annuelle fixe les moyens financiers annuels alloués à l'association : 250.000 € + 10.000 € d'aide pour la location de locaux (actuellement à la CCI¹⁰).

Cette subvention d'exploitation couvre 3ETP¹¹ et les principaux **frais de gestion et d'animation du CDPB**. Les cotisations des membres (14.500€) et la mobilisation des bénévoles référent-es (environ 1ETP à l'année, valorisable à hauteur de 35.000€) permettent de consolider l'animation du CDPB.

Les membres du Bureau du CDPB rencontrent régulièrement les élu-es de la CAPB (et leurs services) pour la préparation et le suivi des travaux liés à des politiques publiques de l'Agglomération.

En 2022 des réunions spécifiques se sont tenues (sur des sujets ciblés) avec :

- Jean-René Etchegaray (relation CAPB/CDPB, projet de territoire) ;
- Martine Bisauta (relation CAPB/CDPB) ;
- Daniel Olçomendy (**tourisme**) ;
- Sylvie Durruty (tranz'eko, feuille de route ESS) ;
- Maitena Curutchet (Tranz'eKo, feuille de route ESS) ;
- Roland Hirigoyen (**habitat**) ;
- Jean-Baptiste Laborde (**politique montagne**) ;
- Joseba Erremundeguy (rencontres transfrontalières) ;
- Antton Curutcharry (**culture**) ;
- Bruno Carrère (**PLUi**) ;
- Isabelle Pargade (**PAT, agriculture**) ;
- Jean-Pierre Laflaquière (contractualisation, enseignement supérieur).

¹⁰ Chambre de commerce et d'industrie

¹¹ 3 salariés équivalent temps plein



Le président de la CAPB, Jean-René Etchegaray était présent à la plénière du CDPB, le 16 juin à Mouguerre (photo de droite), pour débattre sur le **projet de territoire** envisagé par l'Agglomération.



Les représentant-es du CDPB ont été invité-es au Conseil permanent du 12 juillet pour présenter son rapport sur le **logement des jeunes**.

D'autre part, les référent-es et l'équipe du CDPB participent à de nombreuses **instances de la CAPB ou de ses syndicats** qui se sont tenues cette année 2022 :

- Commission extra-communautaire Egalité (3 réunions) ;
- Office de tourisme Pays Basque (3 réunions) ;
- **COPAR PLH** (1 réunion) ;
- COPAR Syndicat des mobilités (2 réunions) ;
- COPAR Paysages (2 réunions) ;
- Conférence Universitaire (1 réunion) ;
- **COPIL PNR** (1 réunion) ;
- Comité de programmation Leader (3 réunions) ;
- Natura 2000 (1 réunion) ;
- Comité local de l'eau du Sage Côtiers basques (1 réunion).

Les représentant-es du CDPB étaient présent-es aussi aux deux conférences de la **semaine KLIMA**, à la signature du **Contrat local de santé** (CAPB/ARS)

Le CDPB est membre invité au CA et à l'AG de l'**EPFL** (et participe à ses séminaires), à l'AG de l'**AUDAP** (et participe à ses conférences), et est membre du comité consultatif de l'**Office public de la langue basque**.



LES AUTRES PARTENARIATS MOBILISES PAR LE CDPB

La Région Nouvelle-Aquitaine sur l'orientation des jeunes

Le CDPB est soutenu depuis fin 2020 par le Conseil régional pour mener une expérimentation sur l'orientation territoriale des jeunes. Ce programme **ibilBIDE** avait été inauguré lors de la **Conférence de l'Orientation** du 26 janvier 2021 au Théâtre Quintaou d'Anglet (180 acteur·rices de l'orientation étaient présent·es pour l'occasion). Un diagnostic auprès de 150 jeunes avait été mené en 2021 et un programme de travail a été établi avec les parties prenantes clés de l'orientation réunies dans une **Commission partenariale**.

Fin 2021, le Conseil régional Nouvelle-Aquitaine a renouvelé son soutien pour l'année 2022, sur la base d'un programme de six actions répondant aux différents enjeux identifiés par les partenaires du projet. Une convention a été signée pour un financement total de 93.500 € de la Région à mobiliser entre 2022 et 2023.



La Commission partenariale de l'expérimentation ibilBIDE :

APEL - AZIA - Biga Bai - Bureau Information Jeunesse - CAPB (Direction Economie / Service Emploi, Direction Action sociale et Solidarités) - CAP METIERS nouvelle-aquitaine - CCI Bayonne PAYS BASQUE - Chambre Métiers Artisanat 64 - CIO de bayonne - CLEE PAYS BASQUE - conseil departemental 64 - DIRECTION DES SERVICES DEPARTEMENTAUX DE L'EDUCATION NATIONALE - du pays basque aux grandes ecoles - ERIP anglet - ESTIA - FRENCH TECH PAYS BASQUE - GIP-DSU BAYONNE PAYS BASQUE - institut jean errecart - IUT Bayonne Pays Basque - Lycée Frantsesenia - Lycée Saint-Thomas - LA MANUFACTURE - Mission Locale du pays basque - PÔle Emploi - region nouvelle-aquitaine (Direction de l'orientation, Service formation/emploi) - Seaska - UNIS CITE - UPPA

Voir le zoom consacré à ibilBIDE, p. 36.

Le FJT Pays Basque sur le logement des jeunes

Un partenariat a été établi mi-2021 à la demande du **FJT Pays Basque** (anciennement Foyer des Jeunes travailleurs), souhaitant confier au CDPB un diagnostic participatif sur le potentiel des besoins en logement pour les jeunes de l'intérieur du Pays Basque. Le FJT a apporté une aide de 7.500€ en 2022.



Ce partenariat avait pour objectif de dresser un état des lieux précis de ces besoins dans les territoires Amikuze, Labourd Est, Sud Basse-Navarre et Soule, et de proposer des solutions concrètes, aussi bien mobilisables par le FJT Pays Basque dans un avenir immédiat qu'à terme par l'ensemble des autres acteur·rices, collectivités et opérateur·rices du logement.



Après une phase de co-définition de la méthode de travail de juillet à octobre 2021, le travail de terrain a été lancé (comités de pilotage, ateliers, enquêtes, entretiens...) à partir de novembre 2021. Il s'est poursuivi durant le premier trimestre 2022.

Voir le zoom consacré au logement des jeunes, p. 32.

La sollicitation de l'Etat pour rejoindre le collectif de la vie associative

A la demande des services départementaux de l'Etat, le Conseil de développement rejoint en 2022 le Collectif Vie associative Pays Basque, chargé de déployer le nouveau dispositif ministériel sur les territoires :



Guid'Asso. Il s'agit de structurer **un service de proximité d'accueil, d'orientation, d'information et d'accompagnement** des associations locales et dont la coordination est assurée par la Déléguée départementale à la vie associative et Profession Sports et Loisirs 64. Cette expérimentation, d'une durée de trois ans, vise à porter une dynamique de structuration des acteurs locaux de l'accompagnement.



A ce titre, le CDPB a obtenu une subvention FONJEP, à hauteur de 7.000 € par an pendant trois ans, qui finance une partie du temps de travail de l'équipe technique sur cette expérimentation.

Le Collectif Vie associative réunit, autour des services de l'Etat et de PSL64 : services « Vie associative » des mairies de Bayonne, Anglet, Bidart, HASPARREN, services ESS de la REGION, et du département, France Active, GIP-DSU de Bayonne, OPLB, ...).

Les relations avec le Conseil départemental 64

Le CDPB poursuit ses relations avec le Conseil départemental, avec qui un partenariat est à l'étude pour contribuer à des grands sujets d'avenir.

En 2022, le CDPB a été représenté dans les divers événements sur le **schéma départemental du tourisme** et a participé aux 3 **conférences prospectives du Département** (12 mai, 11 juillet et 22 septembre).

L'obtention d'une thèse CIFRE (Ministère de la Recherche)

A la fin de l'année 2022, Elena Casiriain a rejoint l'équipe technique pour une durée de trois ans. Elle prépare une **thèse de doctorat en anthropologie sur les pratiques transfrontalières au Pays Basque** et c'est dans ce cadre que nous l'accueillons. Membre **du Laboratoire Interdisciplinaire Solidarités, Sociétés, Territoires (LISST) de l'Université Jean Jaurès de Toulouse (UT2J) et de l'Universidad del País Vasco – Euskal Herriko**



Unibertsitatea (UPV-EHU) à Donosti-San Sebastian, elle contribue à faire des ponts entre le monde de la recherche académique et le territoire, en portant un regard anthropologique sur les enjeux de notre territoire, ce qui intéresse directement le CDPB.

Plus particulièrement, au sein du Conseil de développement, ses missions portent sur la question du transfrontalier dans une démarche compréhensive des pratiques quotidiennes, sur la montagne et ses enjeux, ainsi que sur le sujet de l'enseignement supérieur et de la recherche sur et dans notre territoire. Elle participe également au suivi de la Commission Culture. Au bout de trois ans, en plus d'avoir contribué aux différents chantiers du Conseil de développement avec l'équipe, elle soutiendra sa thèse sur les pratiques transfrontalières à proprement parler.



Le contrat d'Elena Casiriain est un CIFRE, à savoir une Convention Industrielle de Formation par la Recherche, qui est un contrat doctoral spécifique pensé pour embaucher des doctorant-es dans le monde socio-économique au sein d'entreprises, associations ou autres. Ces contrats sont mis en œuvre par l'Association Nationale de Recherche et Technologie (ANRT), dont la mission lui a été confiée par le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (MESRI). Suite au montage d'un dossier avec une partie scientifique sur le projet de thèse et une partie administrative sur l'adéquation de la thèse avec la structure d'accueil et sa capacité d'accueil, l'ANRT a accordé la mise en œuvre de ce CIFRE, ce qui confère une subvention de 14.000 € par an, durant les trois années, versée au CDPB afin de contribuer partiellement au salaire de la doctorante. De plus, une convention est signée entre les deux laboratoires et universités de rattachement de la doctorante avec le CDPB.



TROISIEME PARTIE

PRODUCTIONS DU CDPB : FAIRE AVANCER LA PENSEE DU TERRITOIRE

IEHGKAREN EKARPENAK : IPARRALDEAREN IKUSPEGIA BULTZATZEKO





UN PROJET DE TERRITOIRE A REINVENTER

Année après année, le Bureau et l'équipe du CDPB veillent à **actualiser le « projet de territoire »**, tel que le CDPB l'avait défini en 2019, et qui constitue la mission socle du CDPB, son ADN : <https://societecivile-paysbasque.com/projet-de-territoire/>

Ce travail dans l'ombre permet aussi d'enrichir les différents travaux pour « capitaliser » les acquis des travaux précédents et garder une vision transversale et globale de chaque sujet, au-delà du thème et du périmètre d'action de la CAPB ou d'autres institutions.



En 2022¹², la Communauté d'agglomération a saisi le CDPB pour qu'il apporte son regard sur son « Projet de territoire 2021-2026 », en quelques semaines. Le travail d'actualisation en continu et de capitalisation du CDPB lui a permis de répondre rapidement à la demande du Président de la Communauté d'agglomération en organisant une plénière le 16 juin et en adoptant un **Avis le 24 juin**.

« Du projet d'agglomération au Projet de territoire »

- AVIS du CDPB : https://societecivile-paysbasque.com/wp-content/uploads/2022/07/AvisCDPB_Projet_Agglo_valideCD.pdf
- Débat au Conseil communautaire du 09 juillet où les analyses du CDPB ont été largement reprises par les élu-es.

Pour le CDPB, le « Projet » de la CAPB¹³ ne constitue pas un projet de territoire global (comme le furent « Pays Basque 2010 » et « Pays Basque 2020 »).

A l'issue de son adoption en juillet 2022, le Président du Conseil de développement a pris l'initiative d'écrire, au président de la CAPB, aux présidents du Département et de la Région, aux représentant-es de l'Etat et aux parlementaires, pour engager un nouveau cycle de projet de territoire sociétal et prospectif : « **Pays Basque 2040** ».

¹² En 2018, le président de la CAPB avait également saisi le CDPB sur son projet d'agglomération, amenant le CDPB à accompagner le président sur les différents territoires des ex-EPCI et à produire une contribution : « Quel Pays Basque demain avec la Communauté d'agglomération ? » (https://societecivile-paysbasque.com/wp-content/uploads/2019/10/Contribution_CDPB_Projet_Agglo_DV.pdf)

¹³ <https://www.communaute-paysbasque.fr/la-communaute-pays-basque/le-projet-de-territoire>



QUEL TOURISME EN PAYS BASQUE ?

Fin 2021, le CDPB s'est impliqué aux côtés du service tourisme de la CAPB et de son vice-président pour animer des ateliers territoriaux sur quatre grands enjeux du futur Schéma tourisme : accueil et découverte, mobilité, hébergement, préservation des espaces naturels. Ce cycle d'ateliers s'est finalisé en janvier 2022 avec 4 derniers RDV :

- atelier accueil à Bardos ;
- atelier mobilité à St-Jean le Vieux et St-Pierre d'Irube ;
- et un séminaire de travail avec une quarantaine d'entreprises du tourisme, mobilisées par le cluster GOazen (photo ci-dessous d'un travail en sous-groupe à la CCI).



La Commission tourisme a été remobilisée entre février et mars pour l'écriture de l'Avis du CDPB et un **Avis a été adopté le 14 avril 2022**, en Conseil de direction.

« Vers un tourisme qui profite au territoire : quelles orientations pour le modèle touristique au Pays Basque ? »

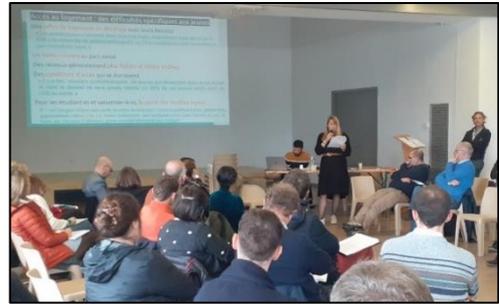
- AVIS du CDPB : https://societecivile-paysbasque.com/wp-content/uploads/2022/05/Contribution-tourisme_DV_14.04.22-1.pdf
- Conférence de presse le 1^{er} juillet 2023
- Tribune dans Mediabask (novembre 2022) : HITZA #1 = Une autre politique touristique est possible !
- Poursuite dialogue avec CAPB (vote du Schéma reporté à 2023)



LE DEFIL DU LOGEMENT DES JEUNES

Le CDPB a travaillé, en partenariat avec le FJT Pays Basque, à l'analyse des besoins en logement de la jeunesse dans les territoires ruraux du Pays Basque (cf. p. 27). Le travail de terrain, qui avait débuté en octobre 2021 (organisation d'un comité de pilotage et de trois ateliers à Saint-Palais, Mauléon et Garazi, élaboration et diffusion d'enquêtes à destination des communes et acteur·rices socio-économiques du Pays Basque intérieur, entretiens avec des acteur·rices du logement), s'est **poursuivi durant le premier trimestre 2022**, avec un **atelier territorial à Hasparren, 15 entretiens qualitatifs** auprès de jeunes du Pays Basque intérieur, **une enquête à destination des jeunes du territoire diffusée en partenariat avec la CAF Pyrénées-Atlantiques et qui a obtenu 733 réponses**, un comité de pilotage réuni pour l'écriture du rapport de diagnostic, en mars 2022.

Le rapport de synthèse du diagnostic sur le logement des jeunes en Pays Basque intérieur a été présenté au Conseil de direction du CDPB du **14 avril**, puis à l'Assemblée générale le 5 mai 2022, avant d'être rendu public ce même mois. La Communauté d'Agglomération Pays Basque a ensuite sollicité le CDPB pour en faire une présentation auprès des élu·es du **Conseil permanent, le 12 juillet 2022**.



A l'automne 2022, sur la base du travail réalisé avec le CDPB, **l'Etat a accordé son agrément au FJT Pays Basque pour** l'ouverture de nouveaux logements (30 places supplémentaires) dans les territoires ciblés par le diagnostic. Enfin, au mois de novembre, le CDPB a remobilisé l'ensemble des acteur·rices du territoire (acteur·rices du logement, chef·fes d'entreprises et centres d'appui, établissements de formation, jeunes et habitant·es, élu·es...) à l'occasion d'une **plénière à Mendionde le 25 novembre : « Logement des jeunes, où en est-on ? Gazteen etxebizitza : zertan gira ? »**, autour des enseignements du diagnostic et de possibles perspectives d'actions. La presse était conviée à cet événement.

- Diagnostic (CDPB / FJT Pays Basque) sur le logement des jeunes en Pays Basque intérieur publié en mai 2022 : <https://societecivile-paysbasque.com/diag-logement-jeunes/>
- Présentation au Conseil permanent de la CAPB le 12 juillet 2022
- Agrément de l'Etat au FJT Pays Basque en novembre 2022
- Conférence sur le logement des jeunes, le 25 novembre 2022
- Poursuite de la valorisation de ce travail en 2023



L'ÉCONOMIE DE LA TRANSITION

En 2016, l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie Nouvelle-Aquitaine (ADEME) a souhaité travailler avec le Conseil de développement du Pays Basque (CDPB) pour évaluer les conditions d'implication de la société civile dans la transition écologique & énergétique (TEE). Après une étude sociologique menée en Pays Basque auprès des acteur·rices mobilisé·es par le Conseil de développement, l'ADEME lui a proposé de porter une mission expérimentale, pilote sur le plan national, sur l'innovation sociale dans la TEE. Elle s'est concrétisée par une convention pour la période 2018-2021 et l'animation du dispositif partenarial Tranz'eKo¹⁴, associant les partenaires accompagnateurs/financeurs.

L'objectif général de la mission a été de vérifier sur le terrain les hypothèses de l'ADEME sur cette « nouvelle économie », et de tester d'autres façons d'appuyer les porteurs et porteuses de projets / entrepreneur·euses qui agissent dans la TEE et dans une logique d'innovation sociale, c'est-à-dire répondant à de nouveaux besoins de la société (des consommateur·rices, des entreprises, voire de collectivités) auxquels ni l'action publique ni le marché ne peuvent répondre.

En 2022, le CDPB a tiré les enseignements de ce processus dans une contribution votée le 19 juillet 2022 par le Conseil de direction. Cette contribution s'est appuyée le bilan complet du travail mené entre 2018 et 2021 : phase de diagnostic, animation du dispositif expérimental d'appui aux porteurs et porteuses de projet Tranz'eKo, et son évaluation interne et externe. Un groupe de travail rassemblant les membres du CDPB a été réuni pour analyser l'ensemble de ces éléments, tirer tous les enseignements de cette expérimentation et formuler des préconisations pour faire du Pays Basque un territoire d'innovation sociale pour la transition, notamment auprès de l'ADEME (soutien principal de l'expérimentation) et de la Communauté d'agglomération.

« Accompagner l'innovation sociale au service de la transition du territoire »

- AVIS du CDPB : https://societecivile-paysbasque.com/wp-content/uploads/2022/07/AVIS_TEE_innovationsociale_vote.pdf-1.pdf
- Rencontres avec élues économie et ESS, et service économie de la CAPB, pour étudier la prise en compte des recommandations
- Poursuite de la valorisation et de la diffusion des enseignements en 2023

¹⁴ <https://www.tranz-eko.eu/>



LES STRATEGIES SUR LA MONTAGNE BASQUE

Politique montagne : quel projet ?

Avant l'élaboration d'un Parc Naturel Régional, la Communauté d'agglomération Pays Basque a souhaité définir sa politique montagne. Elle a sollicité le CDPB pour lui apporter une première contribution à l'été 2022.

Un travail de capitalisation des travaux menés par le CDPB ces cinq dernières années, dans lesquels se nichent des enjeux en lien avec la montagne, a permis d'actualiser des enjeux.

Un débat en plénière a été organisé le 25 juin 2022 et a réuni une cinquantaine de membres du CDPB et des acteur·rices choisi·es de la montagne pour ouvrir un espace d'expression très libre sur le vécu et les représentations de la montagne, dans une approche à la fois très concrète et sensible. Quatre grandes questions ont été proposées au débat, introduites par des **interviews réalisées par Aldudarrak Bideo** auprès d'acteur·rices de la montagne ou de citoyen·nes, et le témoignage d'une dizaine de personnalités agissant dans le territoire montagne (bergère, paysans, guides de randonnée, chasseur, artiste, animateurs environnement...).

Une contribution a été élaborée à partir de ces matériaux (capitalisation et débat en plénière) pour poser des fondamentaux sur le modèle souhaité pour la montagne de demain, pouvant **alimenter la politique de la CAPB comme la future Charte du PNR**. Elle a été débattue et votée en **Conseil de direction le 19 juillet 2022**.

« Comment renouveler une ambition collective sur l'avenir de la montagne ? »

- AVIS du CDPB : https://societecivile-paysbasque.com/wp-content/uploads/2023/01/Avis_montagne_vote.pdf
- Contribution annexé à la Politique montagnede la CAPB, votée le 12 décembre 2022¹
- Présentation des analyses et préconisations du CDPB lors de Lurrama
- Valorisation poursuivie en 2023 (tribune en février)

Le suivi du programme LEADER et du projet de PNR



En 2022, le CDPB a continué à suivre les travaux du **Comité de programmation du programme européen Leader Montagne** basque, soutenant les projets locaux, qui s'est finalisé fin 2022.



Les référent·es et les technicien·nes du CDPB ont participé aux instances de travail sur le projet de **PNR (Parc naturel régional)** : groupe de travail sur la méthodologie de concertation dans le cadre de l'élaboration de la charte du PNR, comité de pilotage du mois de septembre avec les élu·es et technicien·nes des collectivités et syndicats concerné·es.

Les référent·es du CDPB ont été auditionné·es par le Bureau d'étude travaillant sur le PNR.

Par ailleurs, la CAPB (gestionnaire du programme) a lancé un nouvel appel à projets mobilisant la solidarité sur les territoires de montagne : **LOTURA**. Le CDPB a été associé au jury de sélection des projets.

Au total, ce sont 174 heures de bénévolat consacré à la thématique de la montagne en 2022.





LA POURSUITE D'IBILBIDE

Depuis fin 2020, l'expérimentation **ibilBIDE** replace les jeunes et le territoire au cœur des parcours d'orientation, et vise à renouveler les approches collectives en réunissant l'ensemble des acteur·rices agissant sur l'orientation des jeunes, dans leur grande pluralité.

La Convention signée fin 2021 prévoit à la fois la poursuite de l'animation générale de ce programme par le CDPB et la possibilité de mettre en œuvre des actions expérimentales entre 2022 et 2023 autour des axes suivants :

- **Rapprocher les jeunes du monde professionnel en créant un réseau d'entreprises accueillantes**
- **Accompagner les professeur·es principaux·ales dans leur mission d'orientation auprès des jeunes, en développant de la formation-action locale**
- **Développer des outils de connaissance du territoire partagés entre tou·tes les acteur·rices**
- **Faire avancer la sensibilisation à la connaissance de soi, par de la formation inter-acteur·rices et auprès des plus jeunes (avant orientation, fin primaire / début collège)**

Début 2022, le CDPB avait fait certaines avancées, mais s'était aussi confronté à différentes contraintes :

- **250 professeur·es principaux·ales avaient répondu à l'enquête** sur les besoins en formation, et des rencontres institutionnelles étaient nécessaires pour passer des besoins aux solutions (Rectorat, Région, opérateurs de formation...);
- **Un partenariat avait été élaboré avec le CIO, le CEFOPEN** (Centre de formation des psychologues de l'Education Nationale), deux écoles primaires et deux collèges pour lancer une expérimentation avec une chercheuse de l'université de Bordeaux mais, en raison du contexte sanitaire de la rentrée 2022, aucun calendrier commun n'avait pu être trouvé ;
- **Un partenariat avait été élaboré avec l'INETOP** (Institut national d'étude du travail et d'orientation professionnelle, rattaché au Centre national des Arts et Métiers) pour la formation à la connaissance de soi, mais il n'a pu aboutir en raison de problèmes d'agenda ;
- **Les bases du projet de réseau « entreprises accueillantes »** avaient été posées (avec la CCI, la CMA, la Mission Locale) et, dans cette perspective, le CDPB a signé une convention de **partenariat avec la CCI Bayonne Pays Basque sur le dispositif Emploi Pays Basque**, dont la plateforme portera à terme la valorisation du réseau des entreprises engagées sur l'orientation des jeunes.

Face aux difficultés liées à la disponibilité du monde scolaire, à la reconnaissance de cette expérimentation au sein de l'Education Nationale, puis à l'absence du directeur du CDPB plusieurs mois, ces différentes actions ont été mises en « standby ».



Une évaluation a été menée avec les services du Conseil régional entre l'été et l'automne 2022, avec la nécessité de franchir un nouveau cap dans l'expérimentation en mobilisant plus fortement le partenariat entre le Conseil Régional et le Rectorat, afin de faciliter la mise en œuvre des expérimentations sur le terrain.

Une perspective partagée avec la Commission partenariale en novembre 2022 (cf. photo ci-contre).



D'autres actions ont eu lieu en 2022 :

- des interventions auprès de différents groupes de jeunes (pour tester un outil de découverte du territoire) ;
- la participation au Comité Local Ecole-Entreprise Pays Basque (Education Nationale) ;
- la participation au comité technique de la Plateforme Emploi Pays Basque (CCI Bayonne Pays Basque) ;
- des rencontres avec une douzaine de professionnel·les intéressé·es par l'expérimentation : Cap Métiers, Territoires Solidaires, programme PYRENEFP, le réseau des BIJ et PIJ du Pays Basque, le Collectif des CFA64, Ordre des conseillers et conseillères d'orientation du Québec...



LES AUTRES TRAVAUX DU CDPB

Paysages

Parallèlement aux travaux de la CAPB sur le futur Plan Paysages, le CDPB a ouvert une réflexion sur le paysage en accueillant en 2021 Emilie Mendiboure de l'École nationale supérieure de paysage de Versailles. L'étudiante s'est penchée sur "Les cheminements, entre approche sensible et pratique créatrice de paysage", et a développé une méthode de travail basée sur la participation en mobilisant des habitant·es de Bidart et Saint-Jean-le-Vieux. Cette approche a permis d'identifier des pistes d'innovation et d'évolution des outils classiques de recherche sur le paysage.

Le travail d'Emilie Mendiboure a permis d'élaborer avec un groupe de travail une **note d'orientation**, présentée au Conseil de direction du 14 avril 2022 : **Qu'est-ce que le « patrimoine paysager » ? Comment l'aborder avec les acteurs du territoire et les habitants ?**

Les référent·es bénévoles se sont également impliqués dans les différents espaces participatifs de la CAPB : balades paysagères sur les territoires (auxquelles étaient conviés les membres du CDPB), comité de partenariat du Plan Paysages...

Par ailleurs, répondant à l'attente de la CAPB « d'aller plus loin », le CDPB a étudié la possibilité d'un partenariat avec le Master Espace & Milieux (Paris Diderot 7) pour accueillir une quinzaine d'étudiant·es durant 2 semaines, en coopération avec le CAUE64 et la CAPB. Le soutien de cette dernière n'a finalement pu être mobilisé.



Au total, ce sont 69 heures de bénévolat consacré à cette thématique en 2022.

Culture

En 2022, la poursuite du chantier culture (lancé l'année précédente, avec trois rencontres et des premiers partages d'enjeux) s'est effectuée sur une dynamique de suivi et de veille territoriale. Les professionnel·les de la culture vivant une période particulièrement difficile après deux années d'inactivité ou d'activité en dents de scie, la démarche de diagnostic et de projet culturel de territoire a dû être temporisée pour que le « conjoncturel » ne dilue pas le propos prospectif.

2022 a été l'année de finalisation du diagnostic **Elkartuz** mené par l'Institut culturel basque auprès des acteur·rices culturel·les, en vue de son propre projet, et auquel des membres du CDPB ont participé. Le CDPB a également participé au **colloque « Les droits culturels nous servent-ils à quelque chose ? Enjeux et perspectives »**, organisé en juin par l'ethnopôle Pays Basque. Philippe Arretz y a animé la table ronde de clôture.



En parallèle, la CAPB a également poursuivi ses travaux auprès de ses élu-es communautaires et a abouti à son schéma de politique culturelle.

En novembre, l'Institut culturel et la CAPB sont venus présenter les résultats de leurs travaux à la commission culture du CDPB.

La mise en perspective de l'ensemble de cette matière permettra au CDPB de poursuivre sa réflexion sur le projet culturel de territoire en 2023.

Stratégie territoriale intégrée

La CAPB et la Région Nouvelle-Aquitaine ont souhaité associer le CDPB à la réflexion sur la « stratégie » qui constituera le solde de la mobilisation des fonds européens et du futur Contrat région/CAPB. Les membres du Bureau du CDPB et l'équipe technique ont participé à de nombreux ateliers à partir de février, jusqu'au comité de pilotage.

Le CDPB a ainsi contribué :

- à la réflexion collective de cette stratégie intégrée ;
- à la diffusion de l'appel à projets (en vue du futur contrat Région/CAPB) auprès de la société civile.

En tant qu'association portant des expérimentations, l'association a déposé 3 fiches-projet.

- La mobilisation de fonds pour le projet de territoire Pays Basque 2040 ;
- Le transfert vers la CAPB du dispositif Tranz'eKo ;
- L'appui sur le PNR sur la dimension anthropologique (thèse CIFRE).



Evaluation des politiques publiques

Une commission évaluation a été mise en place pour travailler sur un futur référentiel d'évaluation que le CDPB pourra mobiliser à l'avenir pour sa mission d'évaluation.

Il a été convenu de mener un premier exercice sur le PAT (Projet alimentaire de territoire) de la CAPB, compte tenu à la fois de la nécessité de cet exercice avant l'ouverture d'un chantier sur le nouveau PAT (avec la Commission Agriculture-Alimentation du CDPB), et de son format : un programme limité à trois ans et en organisé en quinze actions.



L'équipe professionnelle ne disposant pas du temps nécessaire pour mener ce travail, c'est un groupe de 7 bénévoles qui s'est mobilisé entre mars et décembre 2022, soit 264 heures de bénévolat mobilisé. Des échanges se sont tenus à plusieurs reprises avec Isabelle Pargade, l'élue en charge du PAT, ses services et la direction générale de la CAPB.

Fin 2022, les premiers résultats de cette évaluation ont été partagés avec les membres de la **Commission agriculture-alimentation du CDPB** (photo ci-contre) ; résultats qui seront à finaliser au 1^{er} semestre 2023.



Transfrontalier et citoyenneté

Le CDPB promeut l'idée de créer un forum permanent de la société civile transfrontalière. Un espace d'échanges qui permettra de construire dans la durée une coopération des acteur·rices, des dynamiques de projets, au-delà des coopérations institutionnelles. Il a ainsi eu l'occasion de l'exprimer à l'occasion d'un atelier sur la citoyenneté organisé lors des **premières rencontres transfrontalières** des 5 et 6 octobre (co-organisées par la CAPB). Des rencontres réunissant les institutions du sud et du nord de la Bidassoa, et des experts de niveau européen.

Autre occasion pour avancer cette idée : le séminaire organisé par la MOT¹⁵ à Irissary, le 24 novembre 2022, avec les partenaires transfrontaliers de l'ouest des Pyrénées (Etat, Département, Diputacion, CAPB, GECT...), où il a été évoqué deux pistes de travail collectif : sur le bassin de vie transfrontalier et sur la participation de la société civile.

Enfin, le 31 octobre, le CDPB accueillait une nouvelle salariée en thèse CIFRE sur l'anthropologie transfrontalière, Elena Caisirain (cf. page 26).

Schéma de cohérence territoriale

En décembre 2021, le CDPB a adopté une contribution au Projet d'aménagement stratégique (PAS) du Schéma de cohérence territoriale (SCoT)¹⁶. Cette contribution a été capitalisée pour amorcer un travail sur les PLUi en 2022.



¹⁵ <http://www.espaces-transfrontaliers.org/la-mot/presentation-mot/>

¹⁶ « De la géographie des modes de vie au Projet stratégique d'aménagement », https://societecivile-paysbasque.com/wp-content/uploads/2021/12/Contribution_projetstratSCOT_adopteCD141221.pdf



L'année a été également consacrée au suivi des temps forts animés par le syndicat du SCoT. Les référent·es et l'équipe du CDPB ont ainsi assisté à trois rendez-vous qui ont nourri les réflexions sur l'aménagement du territoire et d'autres sujets thématiques : le 20 janvier, un **séminaire sur l'adaptation au changement climatique** organisé en partenariat par le SCoT et le Cerema¹⁷ ; le 20 mai, un **séminaire sur la résilience alimentaire** ; le 7 octobre, un **séminaire consacré à la sobriété foncière**.

PLUi du Pays Basque intérieur

Tout au long de l'année 2022, les membres du Bureau du CDPB et l'équipe ont nourri un dialogue régulier avec le vice-président (Bruno Carrère), ses services en charge de la planification, mais aussi avec les élu·es des 3 territoires PLUi qui lancent leur démarche : Amikuze, Soule/Xiberoa, et sud Basse-Navarre (Garazi/Baigorri et Iholdi/Oztibarre). En nombre 2022, le vice-président a saisi officiellement le CDPB pour avoir une contribution début 2023.

La plénière à Ostabat (photo), le 2 décembre, a été l'occasion de mettre en commun les enjeux du Pays Basque intérieur et d'animer trois ateliers correspondant aux trois territoires...



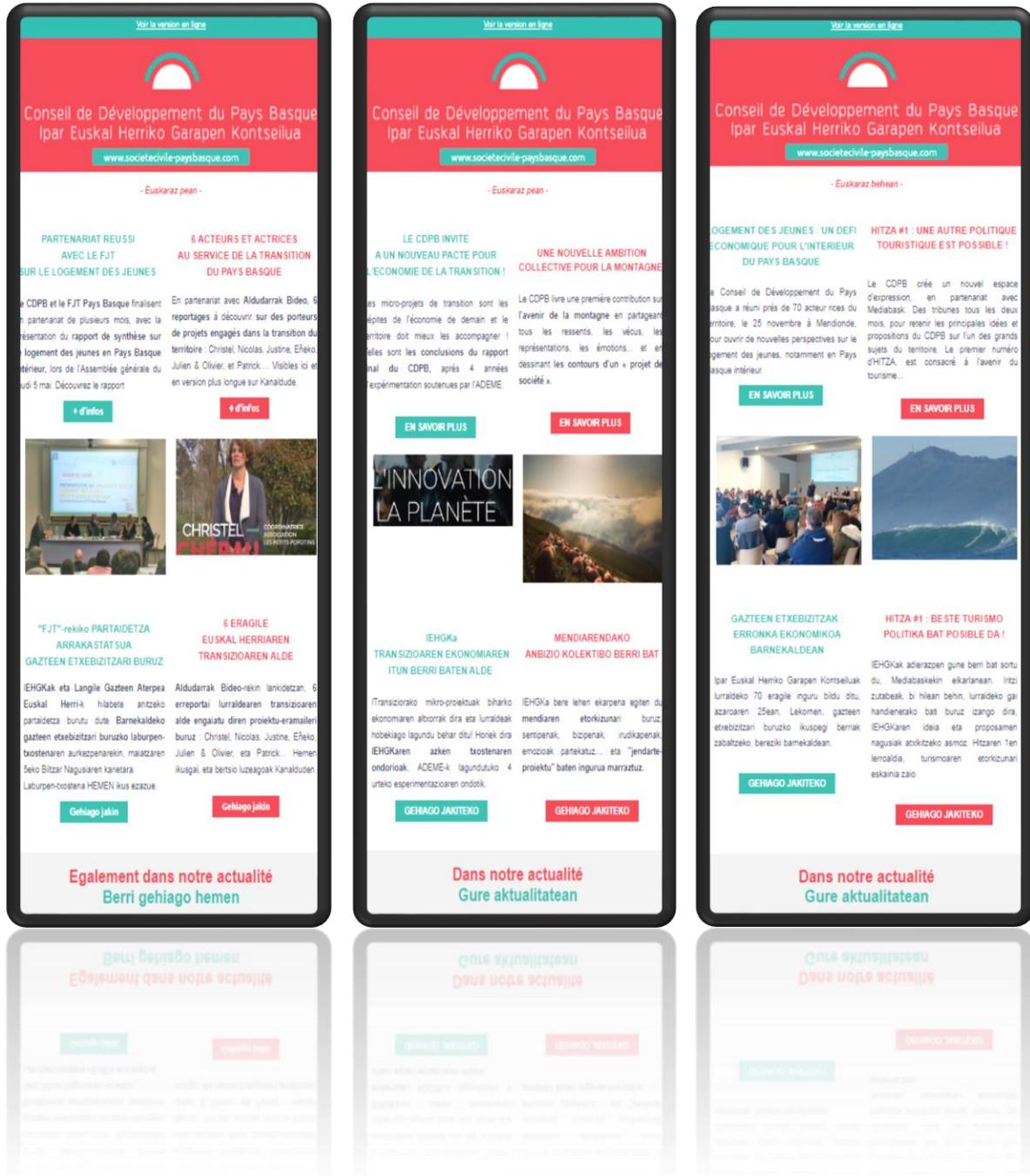
¹⁷ Etablissement public sous la tutelle du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, qui accompagne l'État et les collectivités territoriales pour l'élaboration, le déploiement et l'évaluation de politiques publiques d'aménagement et de transport.



LA DIFFUSION DES TRAVAUX DU CDPB

9 newsletters ont été relayées à plus de 12.400 personnes,

soit près de 111.600 destinataires, avec un bon taux d'ouverture de mails – 25%.





Une actualité forte sur le site du CDPB : 65 articles et brèves publiés

Le site Internet du CDPB permet de suivre au plus près l'actualité du CDPB et de ses partenaires, les compte-rendus des principaux rendez-vous, les dernières publications... mais aussi toutes les ressources thématiques du CDPB.

En savoir +

Quelles stratégies culturelles de la CAPB et d'EKE-ICB ?
14/11/2022
Cécile Crousse, conférencière montagne au CDPB, a participé au débat du 10 novembre dernier à Lurrama, entourée des maires de Banca et Sare, et d'un...

En savoir +

LUTTE CONTRE LES VIOLENCES FAITES AUX FEMMES
NOVEMBRE 2022
2022ko AZAROA
EMAZTEEI
BUNTZKERIEN
15/11/2022
Un mois contre les violences faites aux femmes

En savoir +

Le CDPB suit la prospective du Département
19/10/2022
Paula Inoa, Thierry Buret et Philippe Arretz ont participé à la dernière édition sur la réflexion prospective du Département, à Pau le 22 septembre dernier...

En savoir +

Quelles stratégies culturelles de la CAPB et d'EKE-ICB ?
14/11/2022
La Commission culture du CDPB s'est réunie le 14 novembre dernier pour entendre les représentants de la Communauté d'agglomération et de l'Institut culturel basque sur...

En savoir +

Agriculture-alimentation : le CDPB engage un nouveau cycle de travail !
16/11/2022
La commission Agriculture-alimentation et le groupe travaillant sur l'évaluation du Projet Alimentaire Territorial (PAT) se sont retrouvés mardi 16 novembre à Hasparren, pour débattre sur...

En savoir +

Le CDPB s'invite au débat sur la montagne à LURRAMA
29/10/2022
Le CDPB présentera sa vision d'une montagne vivante à l'occasion du débat de 18h, jeudi 10 novembre, thème central de l'édition 2022 de Lurrama, la saison...

En savoir +

Les Basques reçoivent une délégation du Rwanda-Ruzizi
24/10/2022
L'équipe du CDPB a été invitée à intervenir, le 20/10, auprès d'une délégation rwandaise conduite par le Seeds Tourism Growth Network (Réseau National de PNE) du...

En savoir +

De la Fourche à la Fourchette : où en est le PAT ?
19/10/2022
La vice-présidente de la CAPB en charge de l'agriculture et de l'alimentation, Isabelle Pargade, a réuni à Hasparren le comité de suivi du PAT (plan)...

En savoir +

ACTUALITÉS

1ères RENCONTRES TRANSFRONTALIÈRES
26, septembre, 2022
La Communauté d'agglomération organise les 1ères Rencontres Transfrontalières, les 5 et 6 octobre 2022. Ce mercredi, 5 octobre, une soirée est organisée pour évoquer « la coopération comme moteur de l'Europe ». Ce jeudi 6 octobre, 2 tables rondes auront lieu, sur la place du citoyen, les réseaux de villes frontalières, le...

ACTUALITÉS

SEMAINE KLIMA : L'AMENAGEMENT EN DEBAT !
22, septembre, 2022
La Communauté d'agglomération organise KLIMA, la semaine consacrée au climat du 8 au 16 octobre. L'édition 2022 est placée sous le thème de l'aménagement du territoire. Parmi les événements proposés par les acteurs locaux du territoire, l'Agglomération organise deux grandes conférences : 11 octobre à THO, à Saint-Palais : réhabilitation du bâti...

ACTUALITÉS

UNE NOUVELLE AMBITION COLLECTIVE POUR LA MONTAGNE
31, juillet, 2022
Le CDPB livre une première contribution sur l'avenir de la montagne en partageant tous les ressentis, les succès, les représentations, les émotions... et en dessinant les contours d'un « projet de société ». Sollicité par la Communauté d'agglomération qui va définir sa politique montagne et lancer la réflexion sur la création d'un...

ACTUALITÉS

LE CDPB INVITE A UN NOUVEAU PACTE POUR L'ECONOMIE DE LA TRANSITION !
31, juillet, 2022
Les micro-projets de transition sont les pépites de l'économie de demain et le territoire doit mieux les accompagner ! Telles sont les conclusions du rapport final du CDPB, après 4 années d'expérimentation soutenues par l'ADEME. 4 années à la rencontre de dizaines de porteurs et porteuses de projets qui apportent...

ACTUALITÉS

LE LOGEMENT DES JEUNES AU MENU DU CONSEIL PERMANENT DE L'AGGLO
13, juillet, 2022
Le CDPB était invité mardi 12 juillet au Conseil permanent de la Communauté d'agglomération pour y présenter son récent diagnostic sur le logement des jeunes en Pays Basque intérieur, réalisé en partenariat avec le FJ1 Pays Basque (cf. article). Les représentants du CDPB (Philippe Mayé, Martine Bouché, Elisabeth Charrière) ont...

ACTUALITÉS

TOURISME EN PAYS BASQUE : L'AFFAIRE DE TOUS !
4, juillet, 2022
Le Conseil de développement du Pays Basque (CDPB) a présenté aux médias ses propositions pour réorienter les politiques publiques vers un nouveau modèle touristique.



LE CDPB BIEN RELAYE DANS LES MEDIAS



Conférence de presse organisée suite à la contribution du CDPB au schéma touristique de la CAPB.

Le Pays Basque compte sur **un ensemble de médias locaux** avec une audience entre 30.000 et 80.000 personnes, ce qui représente un véritable levier pour la communication des actualités et des travaux du CDPB. Reportages vidéo, interviews, presse écrite... en 2022, les principaux travaux du CDPB ont suscité l'intérêt des équipes de journalistes : IbilBIDE, tourisme, logement des jeunes...



Articles de Mediabask et Berria suite à l'avis du CDPB sur le schéma touristique de la CAPB



Tribune du CDPB sur le tourisme dans les colonnes de Mediabask - Hitza #1 - décembre 2022





berria 🔍 🗣️ Berria 📄 Eskola 📄 Irriburua 📄 Irriburua 11:00 👤 Hasi saioa 📅 Asteburua 📅 2022ko otsailak 22

Gizartea Politika Ekonomia Mundua Iritzia Kultura Kirola Bizigiro Berria TB Buletinak 📧 📡 🐦 📘

Gizartea GAZTEEN EMANTZIPAZIOA

GURASOEN HABIA UTZI EZINDA

Etxea erosteko zela alokatzeko prezio garestiek eta lan merkatuak atzeratu egin dute gazteen emantzipazioa. Euskal Herrian, 20 eta 34 urte arteko hamar gaztetik lau baino ez dira bizi beren kasa. Emantzipatzeko modurik ez dute gazte gehienek, eta gurasoen habia kalola bilakatu zale. **Bideoa, albistearen barruan.**

Edurne Begiristain - Ion Orzaiz - Oihana Toyseyro Koskarat



Gehien irakurriak

- Hil egin da Donibane Lohizumen labankadaz eraso dioten irakaslea**
EKHE ERREKUNDEGI BELORI - ION ORZAIZ
- Hizkuntza bakarra dut, eta ez da nireka**
CIRA CRESPO
- Curridigi: digitalizatu ala hilt?**
IRIGO MARTINEZ PERA
- «Nire bizitzan hartu behar izan ditudan erabaki zailenetako bat da»**
JULEN ETXEBERRIA - PAULO OSTOLAZA
- Habanara itzuli da Joseba Sarrionandia**
MARKEL ONAINDIA

2022ko urriak 9 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧 📧

Gero eta beranduago, eta gero eta baldintza okerragoetan, Euskal Herriko gazteak berantiarak dira gurasoen exetxik atera eta beren kabuz bizitzen hasteko tenorean. Ertebizitaren garestitzeak, lanaren prekaritateak eta langabeziak zama egin dute emantzipatzeko adina, eta ezegonkortasuna gazteen bizitzaren parte bilakatu den neurri berean murriztu da gurasoen exea utzi eta bide propioa abiatzeko aukera. Familiaren babesetik atera nahi dute, eta bizi berri bati heldu, baina gehienek ezin dute. Datuek argi erakusten dute malkartsua dela, oso gazteek emantzipatzeko egin behar duten bidea.

Dossier sur le logement des jeunes dans le quotidien Berria – octobre 2022

Ekonomia **Euskal Herria** **Kirola** **Kultura** **Mundua** **Annonces Légales**

mediabask. **POUR UN PROJET TOUJOURS VERS L'AVENIR** **m**

2022.11.28

Les difficultés d'accès au logement fragilisent l'économie du Pays Basque intérieur

Inquiets des conséquences de la crise du logement sur la vie des jeunes et sur la pérennité économique du Pays Basque intérieur, près de 80 acteurs du secteur du logement se sont mis autour de la table. Les conclusions de leurs réflexions ont été présentées le 24 novembre à Mendiolde.



MEDIABASK est habilité à éditer les Annonces judiciaires et légales pour le département des Pyrénées-Atlantiques.

Kritikanak:

- «Kasa», le logement libre, exclusive du Pays Basque
- Oskarri Esteban Marín, un acteur du logement
- Municipalité de Saint-Pée - Bonnard Étienne en tête de chantier pour

Malgré un développement économique dynamique, nombre d'emplois demeurent non pourvus en Pays Basque intérieur. En partenariat avec le Foire des jeunes travailleurs (FJT Pays Basque), le Conseil de développement du Pays Basque (CDPB) a lancé en

Logement des jeunes : où en est-on ? / Gazteen etxebizitzak : zerta gira ? - Interviews France Bleu Pays Basque

30, novembre, 2022

France Bleu Pays Basque a couvert l'évènement « Logement des jeunes : où en est-on ? / Gazteen etxebizitzak : zerta gira ? », organisé par le CDPB le vendredi 25 novembre à Mendiolde.

- Interview n°1 (EUS)
- Interview n°2 (EUS)
- Interview n°3 (FR)
- Interview n°4 (FR)
- Interview n°5 (FR)

Articles et interviews suite à la plénière de novembre rassemblant les acteur-rices du logement des jeunes en Pays Basque – Mediabask, France Bleu Pays Basque, Euskal Irratiak – novembre 2022.

« Gazteen etxebizitzak : zertan gira ? »

2022 - 11 - 28 / Ikustaldiak: 148



Urte batez Garapen kontseiluak aztertu du etxebizitzaren bilakaera barnealdean, diagnostiko baten egiteko. Eta berezikiago gazteek dituzten zailtasunen ikuspegi bat emateko. Joan den ostiralean etxebizitzaren aktore asko bildu ziren Lekornen. Marga Forestier mintzatu da Paxkal Indo Garapen Kontseiluko presidentearekin:

Euskal Irratiak

Gure Irratia 106.6
Antxeta Irratia 90.5
Xiberoko Botza 95.5 - 103.7 - 88.8
Irulegiko Irratia 91.8

0:00 / 10:38



BILAN HUMAIN ET FINANCIER



GIZA ETA DIRU TXOSTENA



LES RESSOURCES HUMAINES

Un bénévolat dynamique et valorisé comptablement

Le CDPB a poursuivi en 2022 la comptabilité du bénévolat, selon les règles validées par l'AG dans le règlement intérieur et validées par la Commissaire aux comptes.

2.473,75 heures ont été comptabilisées auprès des bénévoles (feuilles d'émargements des réunions, fiches de bénévolat des référent-es). Avec les taux de valorisation suivant le niveau d'implication (de la simple participation au portage de chantiers, aux relations partenariales), une **valorisation comptable est faite sur 2.098,50 heures¹⁸**, pour un montant total de **52.293 €**.

L'analyse de l'ensemble de la mobilisation bénévole (en annexe 1) apporte des éclairages sur l'activité du CDPB :

- **50% du temps de bénévolat est consacré à la vie associative** (instances stratégiques de décision)¹⁹ et aux **relations avec les partenaires et les institutions** (participation à leurs instances, relations politiques générales ou en lien avec un chantier du CDPB...), et les médias.
→ La vie du Bureau représente à lui seul 622 heures, le Conseil de direction 230 heures, les relations institutionnelles près de 100 heures, auxquelles il faut rajouter toutes les relations liées directement aux travaux qui sont comptabilisées dans chaque thématique.
- **50% du temps de bénévolat est consacré à la préparation, l'animation et la participation aux espaces de travail participatif du CDPB** (commissions, plénières...).
→ Les travaux qui ont le plus mobilisé les bénévoles : l'évaluation (316 heures), la montagne (174 heures), le tourisme, l'économie de la transition, les PLUi (à égalité autour de 90-95 heures), et le paysage (69 heures).

Ces éléments montrent qu'une majorité du bénévolat est peu visible et pourtant essentielle au fonctionnement du CDPB. Les $\frac{3}{4}$ environ correspondent aux implications des référentes, et cela représente **1ETP à l'année aux côtés de l'équipe professionnelle**. Cet ETP ne remplace pas un travail technique mais le complète, car il permet de se « dédoubler » pour un certain nombre de représentations du CDPB, mais surtout car il permet une implication forte de bénévoles au cœur des sujets, développant une expertise qui enrichit les analyses

¹⁸ Le bénévolat relatif aux instances statutaires n'est pas valorisé. Il s'agit de l'AG annuelle consacrée au Bilan moral et financier, du conseil de direction lorsqu'il est dans sa fonction « conseil d'administration » pour le vote du programme d'activités, du Bilan annuel, etc., et des réunions statutaires du Bureau (gestion, ressources humaines). A l'inverse, les plénières (mobilisant toute l'AG), les Conseils de direction (pour les débats et vote des avis), et les réunions stratégiques du Bureau, entrent dans la valorisation comptable (voir note suivante).

¹⁹ Pour rappel les instances stratégiques sont : le Conseil de direction quand il vote des avis et le Bureau en format complet. Les réunions statutaires, de gestion, où lorsque le Conseil de direction est en mode « Conseil d'administration » ne sont pas comptées dans le bénévolat, car faisant partie d'une activité classique d'association (voir note précédente).



du CDPB. Ainsi, les productions du CDPB allient une expertise bénévole avec celles des professionnel·les.

L'équipe professionnelle du CDPB

Une équipe de 3 à 5 ETP

La subvention d'exploitation allouée par la CAPB couvre 3ETP (direction, secrétariat, chargé de mission confirmé) et les frais de gestion et les charges de fonctionnement générales.

Le CDPB a intégré progressivement deux salariées grâce à la mobilisation de partenariats extérieurs sur des expérimentations (Tranz'eKo/Ademe, orientation/Région...), qui sont passés en CDI. Mais les financements extérieurs doivent se renouveler régulièrement (fin convention ADEME en 2022) et ils n'ont pas vocation à assurer une aide au fonctionnement de l'équipe permanente (certaines aides sont attribuées que s'il y a un nouveau recrutement).

Comme évoqué dans le rapport 2021, **le modèle économique du CDPB reste fragile** au regard de l'ambition de sa mission territoriale et de son projet associatif. Mais c'est surtout **la taille de l'équipe qui demeure insuffisante** par rapport à l'ampleur des sujets qui intéressent le CDPB, et l'importance des travaux en lien avec la CAPB.

Comme avec le bénévolat (cf. page précédente), 50% du temps de l'équipe est consacré aux mêmes missions : vie associative, relations partenariales et institutionnelles... Le reste du temps est dévolu à la préparation et à l'animation des travaux, sans compter le temps nécessaire à la production et à la valorisation des publications. Le CDPB ne dispose ainsi que de 1,5ETP environ dédié à ce travail d'animation et de production.

Le bilan social en 2022

De nombreux événements ont eu lieu cette année au niveau de l'équipe technique :

- Le directeur a été en arrêt de travail de février à avril, puis en mi-temps thérapeutique jusqu'à la fin du mois de juillet ;
- Anna IMBERT est passée en CDI le 01/04, en qualité de chargée de projets (18 mois après son recrutement en tant qu'assistante d'équipe) ;
- Mylène DAIZIS (temps partiel sur la gestion et comptabilité) a quitté notre région. Le Bureau a décidé d'externaliser la comptabilité, en gardant en interne la gestion administrative (entre directeur et secrétaire de direction) ;
- Danielle ORMAECHEA, assistante de direction, a décidé de quitter le CDPB (rupture conventionnelle le 31/10) ;
- Izaga CEBERIO LECUONA a rejoint l'équipe à partir du 14/11 au poste de secrétaire de direction ;
- Benjamin GAYON, responsable des études, a quitté l'équipe le 10/12 pour une nouvelle aventure professionnelle à Paris ;



- Après l'obtention de l'aide au Contrat CIFRE par le ministère, le CDPB a recruté Elena CASIRIAIN, doctorante, comme chargée de mission pour 3 ans à partir du 31/10.

Le poste de Responsable des études est vacant depuis le départ de Benjamin Gayon, la fin de partenariats (Ademe notamment) ne permettant pas d'assurer un auto-financement suffisant.

L'organigramme au 31/12/2022

Direction : Philippe ARRETZ

Responsable de l'animation : Justine GIRAUDEL

Responsable des études : *poste vacant*

Secrétaire de direction : Izaga CEBERIO LECUONA

Chargée de projets : Anna IMBERT*

Doctorante – chargée de mission : Elena CASIRIAIN **

* poste financé sur les missions « ibilBIDE » (Conseil régional), Guid'Asso (Fonjep), et autres partenariats (FJT en 2022).

** poste financé à 50% par l'ANRT. Le CDPB recherche pour 2023 et 2024 le financement de la moitié de la mission : contrat Région / CAPB, Eurorégion...



LE BILAN FINANCIER

Cegid
EXPERT

CABINET LESPERON

23 av. du maréchal Foch 64100 BAYONNE

Tel. 05 59 59 35 15

Page **3**

Mission de présentation des comptes annuels / Voir attestation de l'expert comptable

Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

ASS CONSEIL DEVELOPPEMENT PAYS BASQUE

COMPTES ANNUELS

Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2022	Net au 31/12/2021
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	12 200	12 200		-7
Immobilisations corporelles	55 593	43 410	12 183	20 169
Immobilisations financières	82 426		82 426	47 366
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	150 219	55 610	94 609	67 528
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours (autres que marchandises)				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Usagers et comptes rattachés				
Autres	115 195		115 195	107 175
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités (autres que caisse)	25 745		25 745	50 613
Caisse				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	140 940		140 940	157 788
REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	960		960	816
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Autres comptes de régularisation				
TOTAL REGULARISATION	960		960	816
TOTAL GENERAL	292 119	55 610	236 509	226 132
Legs nets à réaliser :				
acceptés par les organes statutairements compétents				
autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre :				



Bilan passif

	au 31/12/2022	au 31/12/2021
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecart de réévaluation		
Réserves	53 312	45 339
Résultat de l'exercice	4 303	9 725
Report à nouveau	-4 816	-1 752
SOUS-TOTAL : SITUATION NETTE	52 799	53 312
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	52 799	53 312
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 816	
FONDS DEDIES		
DETTES		
Emprunts et dettes assimilées		
Avances et commandes reçues sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	7 664	15 427
Autres	50 464	63 894
TOTAL DETTES	58 127	79 320
Produits constatés d'avance	120 767	93 500
TOTAL GENERAL	236 509	226 132
(1) Dont à plus d'un an (a) Dont à moins d'un an (a)	178 894	
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		



Compte de Résultat

	Exercice N 31/12/2022	Exercice N-1 31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION (hors taxes)		
Ventes de marchandises		
Production vendue (biens et services)	11 100	13 166
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	283 840	337 772
Cotisations	14 405	16 210
Autres produits	5 260	
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	314 605	367 148
CHARGES D'EXPLOITATION (hors taxes)		
Achats de marchandises		
Variation des stocks (marchandises)		
Achats d'approvisionnements		
Variation des stocks (approvisionnements)		
Autres charges externes	66 253	95 843
Impôts, taxes et versements assimilés		1 110
Rémunérations du personnel	176 218	177 590
Charges sociales	66 881	68 850
Dotations aux amortissements	7 979	4 137
Subventions accordées par l'association		
Autres charges	13	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	317 343	347 530
RESULTAT D'EXPLOITATION	-2 738	19 617
PRODUITS FINANCIERS	669	295
CHARGES FINANCIERES		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 396	5 040
CHARGES EXCEPTIONNELLES	24	15 228
IMPOTS SUR LES BENEFICES		
REPORT DE RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS		
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES		
EXCEDENT OU DEFICIT	4 303	9 725

Ressources	
Bénévolet	
Prestations en nature	
Dons en nature	52 293
Total	52 293
Emplois	
Secours en nature	
Mise à disposition gratuite de biens et services	
Prestations	
Personnel bénévole	52 293
Total	52 293



Analyse du compte de résultat

LES PRODUITS

Le CDPB a mobilisé **7 types de ressources** :

- **la subvention de fonctionnement de la Communauté d'agglomération Pays Basque (250.000 €)** complétée d'une aide pour la location des bureaux à la CCI (**10.000 €**) ;
- **les recettes liées aux cotisations des membres** se sont élevées à **14.405 €**, contre 16 230 € en 2020, des membres n'ayant pas renouvelé leur adhésion au CDPB ; auxquelles se rajoutent 2.098,50 heures de **bénévolat valorisables** (règlement intérieur), **soit 52.293 €** ;
- le soutien du **Conseil régional Nouvelle Aquitaine (service jeunesse)** sur le programme **ibilBIDE** (orientation des jeunes) : la part utilisée en 2022 sur la Convention (signée fin 2021 et courant jusqu'à fin août 2023) a été de **12 400€**
- des ressources assimilées à des **prestations pour 11.100 €** : le partenariat avec le **FJT Pays Basque** (7.500 €), et la mission de consulting du directeur sur la métropole de Perpignan (3.600 €) ;
- une aide nouvelle de **l'Etat** de **7.000 €** correspond au **FONJEP** (aide au fonctionnement sur trois ans, fléchée sur un poste) complétée de **2.000 € de FDVA**, pour la participation du CDPB au réseau Guid'Asso ;
- des produits divers et de gestion courante de **5 260 €** correspondant essentiellement à des produits liés à l'arrêt de travail du directeur (le CDPB a reçu une partie des indemnités journalières de sécurité sociale, une compensation du contrat de prévoyance).
- La subvention de **l'ANRT** (association nationale de la recherche de de la technologie, sous la tutelle du Ministère de la recherche) pour l'embauche de la salariée-doctorante à compter du 31/10/22 : **2300€** (part 2022 de la subvention annuelle de 14 000€)

Au total, **le CDPB a mobilisé 366 898 € de ressources (314 605 000 € hors bénévolat)** : 45 200€ (ou 98 500€ en incluant le bénévolat) de ressources additionnelles à celles la CAPB, soit **29,1% d'autofinancement** (17,3% sans le bénévolat).

Se rajoutent à ces ressources, 7041€ de résultats excédentaires de produits/charges hors exploitation, principalement liés au solde de la convention **ADEME 2021** de **5356€**.



LES CHARGES

- **Les charges générales de fonctionnement²⁰** sont en réduction en 2022 par rapport à 2021 : les investissements informatiques de 2021 se retrouvent en dotations aux amortissements en 2022.
- **La masse salariale de l'équipe permanente du CDPB est en baisse**, malgré la poursuite de progressions salariales (des cadres, hors directeur), le recrutement d'une doctorante (thèse Cifre) ; l'arrêt de travail du directeur ayant réduit une partie des charges de personnel et généré des produits (assurance maladie, prévoyance / cf. plus haut).
- **Les charges d'animation et de communication sont en réduction** : stables en termes de frais de mission (salarié·es et bénévoles), limitées au minimum en termes de frais de réception et de communication et en forte baisse sur les honoraires d'étude (fin du programme Ademe).
- Au global les **charges d'exploitation s'élèvent en 2022 à 317 343 €**, le total des dépenses avec les contributions en nature (bénévolat) est de 369 636€.

LE RESULTAT

En 2022, le résultat final est de **4 303€**

Les réserves associatives sont après affectation de ce résultat positif de **52 799€** (voir bilan du Passif, avec une introduction d'un report à nouveau liée à l'ancienneté)

²⁰ Matériel bureau et informatique, fournitures bureau, impression bureau, location bureaux et salles réunion, assurances, honoraires de gestion (compta, social, expertise, CAC, conseil RH, téléphonie-poste, frais bancaires, documentation).



ANNEXE 1

Bilan de la mobilisation du bénévolat

ACTIVITES	HEURES BENEVOLAT	VALORISATION FINANCIERE
BUREAU (réunions stratégiques)	618,25	18 396 €
EVALUATION PAT	316	4 854 €
CONSEIL DE DIRECTION (CODEVA)	230,5	5 532 €
MONTAGNE	174,25	2 967 €
PLUI, SCOT	136,5	3 372 €
ECONOMIE DE LA TRANSITION	96,75	1 947 €
TOURISME	95	2 268 €
RENCONTRES INSTITUTIONNELLES (CAPB, Région, Département)	92,5	3 798 €
LOGEMENT JEUNES	92,5	1 734 €
PAYSAGE	69,25	1 755 €
IBILBIDE	30,75	1 107 €
AUTRES SUJETS (égalité, culture, enseignement supérieur, transfrontalier, habitat, santé/social, jeunesse, natura 2000, Guid'Asso...)	105,5	3 060 €
RELATIONS ACTEURS, CRCD, CESER...	40,75	1 503 €
<hr/>		
TOTAL valorisable	2098,5	52 293 €
<hr/>		
INSTANCES STATUTAIRES (réunions statutaires du Bureau, Conseil direction en "CA", AG annuelle)	375,25	0 €
<hr/>		
TOTAL BENEVOLAT	2473,75	



ANNEXE 2

Composition du Conseil de développement du Pays Basque

Mise à jour : 31/12/2022

Assemblée générale
383 personnes au total
> 138 organisations membres
(278 personnes co-titulaires)
> 105 citoyen·nes

Bureau
10 membres

MEMBRES DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU CDPB REGROUPEES PAR SECTEURS

383 membres

142 ORGANISATIONS

Membres de droit

- 5 organismes

- CCI BAYONNE PAYS BASQUE* - représenté par Pantxo BIMBOIRE et Michel ZUBELDIA
- CHAMBRE DE METIERS ET DE L'ARTISANAT DES PYRENEES-ATLANTIQUES* - représenté par Isabelle ELISABELAR et Jean Bernard VIVEN
- CHAMBRE D'AGRICULTURE DES PYRENEES ATLANTIQUES* - représenté par Maider LAPHITZ et Iban PEBET
- UNIVERSITE DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR* - représenté par Laurent BORDES et LABORDERIE Christian
- ICB/EKE - INSTITUT CULTUREL BASQUE* - représenté par Johaïne ETCHEBEST et Katixa DOLHARE

Secteur 1. Entreprises / industrie, artisanat, tourisme, commerce, économie sociale & solidaire, création/reprise activités, services aux entreprises

- 20 organismes

- ALDATU - représenté par Louissette BILBAO et David LESIEUR
- ANDERE NAHIA* - représenté par Audrey DEJEAN et Linda RIEU
- GOAZEN (CLUSTER TOURISME) * - représenté par Corinne CERVEAUX et Panpi BERNARD
- DIRIGER AU FEMININ* - représenté par Cathy GUEGUEN et Florence CAZALETS
- ECHANGES PAYS BASQUE - représenté par Stéphane ROUGIER et Bernard DARRETCHE
- EUSKAL HEDABIDEAK (MEDIAS)* - représenté par Maia LARRONDE DE AJURIAGUERRA et Jean-François LEFORT



- EUSKAL MONETA (EUSKO)* - représenté par Kristine UHALDE et Dante EDMESANJURJO
- FCE PAYS BASQUE* - représenté par Cécile BORG et Nahima SELOUANE
- GEIQ PROPLETE - représenté par Céline IRAZOQUI et Sophie LARRIEU
- HEMEN* - représenté par Juliette BERGOUIGNAN et Henri OTHONDO
- HERRIKOA* - représenté par Marie-Claire SALLABERRY et Timothée ACHERITOGARAY
- INDAR DEVELOPPEMENT* - représenté par Jean BERTERRECHE et Peio GUELOT
- INTER RESEAUX DU PAYS BASQUE – représenté par Sandrine ANTOINE et Stéphane CONESA
- MAISON DE L'ESS EN PAYS BASQUE - représenté par Ghis HAYE et Mathilde LE COSSEC
- ODACE* - représenté par Elisabeth ELISSONDO et Jean-Jacques CARRIQUIRIBORDE
- PAYS BASQUE AU CŒUR* - représenté par Claire ORABE et Peyo IDIART
- PAYS BASQUE DIGITAL* - représenté par Marie-Jo BURUCOA et Owen LAGADEC IRIARTE
- SCOOP DU PAYS BASQUE (URSCOOP) - représenté par Olivier BENELLI et Peio UHALDE
- SITES & MUSEES EN PAYS BASQUE* - représenté par Isabelle BRIVET et François POUYET
- UZTARTU (CLUSTER AGROALIMENTAIRE) - représenté par AUROY RADULOVIC Nicole et GOITY Jean-Pierre

Secteur 2. Production & Alimentation / agriculture, pêche, filières, agroalimentaire, consommation responsable

- 13 organismes

- BIZI ONA SLOW FOOD PAYS BASQUE*- représenté par Virginie TERPO BORTEYRU et Vincent MARICHULAR
- BLE (CIVAM BIO) - représenté par Maite DUHALDE et Paul CARRICABURU
- CAPENA (EX INSTITUT MILIEUX AQUATIQUES) * - représenté par Nathalie EPIPHANE et Laurent SOULIER
- CIDPMEM PYRENEES-ATLANTIQUES/LANDES (COMITE DES PECHES) - représenté par Sophie GOSSELIN-ERRANDONEA et Serge LARZABAL
- EHLG (EUSKAL HERRIKO LABORANTZA GANBARA) * - représenté par Maider LARRIEU et Panpi OLAIZOLA
- GARRO* - représenté par Jean-Michel HARGOUS et Pantxika HALSOUET
- INTER AMAP PAYS BASQUE - représenté par Isabel CAPDEVILLE et Jeanne DUBOURDIEU
- INTERPROFESSION LAIT DE BREBIS - représenté par Violaine SALAÛN et Beñat SAINT ESTEBEN
- LES AMI·E·S D'HENDAIKOOP - représenté par Anne-Laure BERNARD et Vincent ALLOY
- LURZAINDIA* - représenté par Myriam PIERROT et Dominique AMESTOY
- OTSOKOP - représenté par Dominique MARTY BIREBONT et Christian LABATSUZAN
- SABAIA ELKARTEA - représenté par Ainiza MADARIAGA et David BACHACOU
- SARDE SARDEXKA* - représenté par Jenofa IRUBETAGOYENA et Marion LASTIRI



Secteur 3. Formation - Jeunesse / enseignement secondaire et supérieur, associations de jeunes/parents, insertion professionnelle

- 18 organismes

- AEK - représenté par Maider HEGUY et Ihintz OLIDEN
- AGROCAMPUS 64* - représenté par Sabine CLEMENT et Valérie BOUTOLLEAU
- APEL PAYS BASQUE - représenté par Karine BROCQUEVIELLE et Geneviève VELTEN
- AZIA - représenté par Mathilde AGOR et Laurentx UTHURRALT
- BIGA BAI* - représenté par Jessica DORDEINS NARZABAL et Axel GRAND
- CIBC SUD AQUITAINE - représenté par Cathy BORDIS et Michel CASTAINGTS
- DDEC PAYS BASQUE BEARN (DIRECTION DIOCESAINE ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE) * - représenté par Karine LABARTHE PARRA et Philippe MAYTE
- DU PAYS BASQUE AUX GRANDES ECOLES* - représenté par Miren DUPOUY et Marc CZESZAK
- ESTIA* - représenté par Amélie HACALA et Jean TELLECHEA
- ETCHARRY FORMATION DEVELOPPEMENT* - représenté par Maia BERASATEGUY et Jean-Philippe NICOT
- IKAS (CENTRE PEDAGOGIQUE) – représenté par Marie-Thérèse ERDOZAINCY-ETCHART et Pascal BOURGOUIN
- IKAS-BI - représenté par Céline ETCHEBARNE et Thierry DELOBEL
- ISA BTP - représenté par Hélène CARRE et Christian LABORDERIE
- IUT DE BAYONNE ET DU PAYS BASQUE - représenté par Nathalie BRUNAUD-SANON et Thierry NODENOT
- LYCEE ARMAND DAVID - représenté par Annabelle MONTOYA et Bertrand GAUFRYAU
- MISSION LOCALE PAYS BASQUE - représenté par Brigitte CAZALIS et Gaston MICHAUD
- RESEAU INFORMATION JEUNESSE DU PAYS BASQUE - représenté par Xavier MARCHET et Victoire KHAIRIG
- SEASKA* - représenté par Haizea JIMENEZ et Peio JORAJURIA

Secteur 4. Culture - Société / arts, patrimoines culturels et naturels, langues

- 20 organismes

- ACADEMIA GASCONA BAIONA ADOR* - représenté par Fanny LARTIGOT et Guy MONDORGE
- ACI GASCONHA - représenté par Monique POTIER et Bernard DAUGA
- ARCAD - représenté par Agnès ZIMMERMAN et Camille MASSON TALANSIER
- L'ATALANTE (CINEMA CULTURES) - représenté par Jean-Pierre SAINT PICQ et Sylvie LARROQUE
- CLARENZA, BASTIDE DE L'ORALITE - représenté par Sylvie MELINA et Philippe ETCHART
- CPIE LITTORAL BASQUE* - représenté par Carole MENDIBURU et Pascal CLERC
- CPIE PAYS BASQUE - représenté par Marie ETCHEVERRY et Philippe IÑARRA
- ECOGIS - représenté par Rosana ZUCHELLI et Elisabeth MERCADER
- EUSKAL IRRATIAK* - représenté par Pantxika ARANBIDE et Georges BIDART



- EUSKAL KONFEDERAZIOA* - représenté par Maddi BORDAGARAI et Hur GOROSTIAGA
- EUSKALTZAINDIA (ACADEMIE DE LA LANGUE BASQUE) * - représenté par Aurélie ARCOCHA et Jean-Baptiste COYOS
- EUSKO IKASKUNTZA* - représenté par Isabelle AJURIAGUERRA et Eguzki URTEAGA
- FEDERATION TAULA (COMPAGNIES DU SPECTACLE VIVANT) - représenté par Lise HERVIO et Hervé ESTEBETEGUY
- HEGALALDIA - représenté par Céline MAURY et Antoine MOUNIER
- HERRI SOINU - représenté par Filipe LESGOURGUES et Thomas BRILLAXIS
- IBAIALDE - représenté par Christine CELAYA et Jean-Marc LANDARRETCHE
- KONTSEILUA (CONSEIL DES ORGANISMES SOCIAUX DE LA LANGUE BASQUE) - représenté par Haizpea ABRISQUETA et Paul BILBAO SARRIA
- LIGAM GASCON DU BAISH ADOR - représenté par Corinne DIHARCE-LAULHE et Yvan BAREYRE
- MALANDAIN BALLETT BIARRITZ - représenté par Carine AGUIRREGOMEZCORTA et Yves KORDIAN
- MIFENEC - représenté par Emmanuel de JOANTHO et Michel PAGAOGA

Secteur 5. Cadre de vie / logement, urbanisme, mobilité, vie sociale et sportive, loisirs, consommation

- 26 organismes

- AIBA (VALLEE DES ALDUDES) - représenté par Maika ALFARRO et Pascal DARRIEUMERLOU
- AVENIR GB (RECYCLERIE) - représenté par Nicolas DUMONT et Bertrand OLINET
- AVIRON BAYONNAIS OMNISPORTS* - représenté par Laurent IRAZUSTA et Bernard BEHOTEGUY
- BARKOXE BIZI* - représenté par Maddalen LURO et Nicolas ETCHART
- CADE* - représenté par Martine BOUCHET et Jean-Pierre BOLLET
- CLUB LEO LAGRANGE - représenté par Océane TERRASSE et Jean-Marcel PEYRAS
- COMITE TERRITORIAL PAYS BASQUE DE PELOTE BASQUE - représenté par Yvette ORDOUILLE et Jean-Michel GARAYAR
- EQUILIBRE - représenté par Sophie KEUFTERIAN et Jean-Michel POUCHULU
- ETXALDE - représenté par Isabelle BAGDASSARIAN et Beñat ETCHEBEST
- FABLABEA (TIERS-LIEUX) - représenté par Matiu BORDATO et Joana MAILHARRANCIN
- FJT PAYS BASQUE - représenté par Delphine TAIEB et Stéphane TELLECHEA
- GRAINES DE LIBERTE / ARTOTEKAFE - représenté par Lili LEHOUX et Fabien NOGUE
- HERGARAI BIZI - représenté par Virginie HERVIEU et Bruno IRIBARNE
- IZPINDAR - représenté par Sandrine MERLIN et Daniel HEGOBUURU
- LE COL* - représenté par Catherine DELPECH et Imed ROBBANA
- LE NOUVEAU GUIDE* - représenté par Siegrid DUMAS et Beñat ITOIZ
- MAILLÂGES - représenté par Camille LARROCHETTE et Pierre DE NODREST
- MOUGUERRE CADRE DE VIE - représenté par Maite ETCHART et Marc BEUROIS
- PROFESSION SPORTS LOISIRS 64 - représenté par Catherine FISCHER et Jacques DURAN
- RECYCL'ARTE - représenté par Claire DUTRILLAUX et Alain FRANCHET



- RESEAU MVC - CENTRES SOCIAUX* - représenté par Catherine LARZABAL et Marc VIERA
- TEQUIO - représenté par Sonia MARTIN DEL CAMPO et Marine BOHEM
- TXIRRIND'OLA - représenté par Hélène CHAUVIN et Nicolas PIC-BONNAL
- SOLIHA PAYS BASQUE* - représenté par Françoise BESNARD et Benoît CAUSSADE
- US NAFARROA ESKU BALOIA - représenté par Nathalie ANSOLABEHÈRE et Daniel FORT
- USEP 64 - représenté par Laëtizia VAUTRIN et Julien DURCUDOY

6. Solidarités / santé, médico-social, action sociale, enfance-famille, personnes âgées, accueil publics vulnérables

- 19 organismes

- ATHERBEA* - représenté par Pantxika IBARBOURE et Pierre ASTE HABARNET
- BANQUE ALIMENTAIRE DE BAYONNE ET DU PAYS BASQUE - représenté par Laure TRONCA et Philippe BONENFANT
- BIZIA (CENTRE SOINS ADDICTOLOGIE) * - représenté par Cécilia MAITRE et Jean-Pierre DAULOUÈDE
- CAF (CAISSE D'ALLOCATIONS FAMILIALES PYRENEES ATLANTIQUES) - représenté par Séverine HAJJI et Miguel RODRIGUEZ
- CIDFF (CENTRE D'INFORMATION DU DROIT DES FEMMES ET DES FAMILLES) * - représenté par Elisabeth GARRAMENDIA et Claire SABALO
- CENTRE HOSPITALIER DE LA COTE BASQUE* - représenté par Marie-Claude CAZABAN et Jean-Bernard CAZENAVE
- CHRYSALIDE - représenté par Isabelle MENJEON et Marion ORLAC
- EPICERIE SOCIALE D'ANGLET - représenté par Mikel ITHURBIDE et Christian TELLERIA
- ERRAN ETA BIZI - représenté par Marie-José VARNIER et Patricia PULIDO
- EVAH* - représenté par Elisa NOUSSITOU et Iñaki CALDUMBIDE
- FRANCE ALZHEIMER PYRENEES-ATLANTIQUES - représenté par Chantal CAZALON et Yves SALLANAVE-PEHE
- FONDATION DE FRANCE (COMITE LOCAL) - représenté par Bénédicte PIERRON et Marc HELIES
- ISCIPA (SERVICE SOCIAL DU TRAVAIL INTERENTREPRISES DES PAYS DE L'ADOUR) * - représenté par Zahra TOUDAOUÏ et Matthieu ROBERT
- LAGUN - représenté par François MAITIA et Eneko ITHURBIDE
- LIGUE CONTRE LE CANCER (COMITE 64) - représenté par Béatrice GRENOT et Claude RAGOT
- L'OUTIL EN MAIN EN AMIKUZE - représenté par Séverine LESPADE POCHELU et Marie-Marcelle DAGUERRE
- RESEAU EHPAD PAYS BASQUE* - représenté par Frédérique HARIVONGS et Koldo ARANGUIZ ROBLES
- SOS INDARTU - représenté par Peio IRALOUR et Bernadette OILLARBURU
- UNION DEPARTEMENTALE DES CCAS (CENTRES COMMUNAUX D'ACTION SOCIALE) - représentée par Maxime CLUCHIER et Sabine CORY



Secteur 7. Engagements / partenaires sociaux, syndicats professionnels, égalité femmes/hommes, lutte contre l'exclusion et les discriminations

- 17 organismes

- ALDA - représenté par Malika PEYRAUT et Txetx ETCHEVERRY
- BIZI ! * - représenté par Dominika DURRUTY et Anthony LUBRANO
- CDDHPB (COMITE POUR LA DEFENSE DES DROITS DE L'HOMME EN PAYS BASQUE) * - représenté par Anne-Marie MICHAUD et Jean-Daniel ELICHIRY
- CFDT* - représenté par Michel LARRALDE et Laurent ROUX
- CPME - représenté par Sébastien CARRE et Georges STRULLU
- DIALOGUE SOCIAL PAYS BASQUE : COLLEGE EMPLOYEURS* - représenté par Céline DUCASSE et François ROMON - ET COLLEGE SALARIES* - représenté par Maider VOYER HITTA et Jean-Baptiste ETCHETO
- EBA* - représenté par Elisabeth CHARRIAU et Claire LATAILLADE
- ELB - représenté par Emilie DUBOIS et Jean-Paul DUHALDE
- EMAZTEEK DIOTE - représenté par Mauricette GARAT et Christine PHEDOL
- FSU 64 (FEDERATION SYNDICALE UNITAIRE 64) - représenté par Isabelle SOULE et Clément POTTIER
- HARRERA - représenté par Saroia GALARRAGA et Peio BELLAN
- LAB* - représenté par Argitxu DUFAU et Eñaut ARAMENDI
- LES BASCOS* - représenté par Isabelle BEIGBEDER et Beñat GACHEN
- PAF ! (POUR UNE ALTERNATIVE FEMINISTE) - représenté par Alaia BERHONDE et Isabelle BAINVEL
- PLANNING FAMILIAL PAYS BASQUE - représenté par Sarah PIET et Morgan CLEACH
- SDOHE (SYNDICAT DE DEFENSE DES OUVRAGES HYDRAULIQUES ET DE L'EAU) - représenté par Xavier CABILLON et Franck JALLEAU
- SYNDICAT INTER-DEPARTEMENTAL DES ARCHITECTES 64-40 - représenté par Pascale HIDALGO PEREZ et Bruno GOYENECHÉ



105 CITOYEN·NES

- ALAMAN Jean-Paul
- ALAMAN Xabi
- ALAUX Sylviane
- ALDASORO Guy
- AMESTOY Imanol
- APPLAGNAT François
- ARRIZABALAGA Jon Joseba
- BARGETZI Nathalie
- BARREAU Camille
- BASTERRA Phillip
- BELLY Patxi
- BERARD Amélie
- BERGARA Patxi
- BERGARETXE Ekaitz
- BIBES Jean-Paul
- BIOY François
- BONNASSIES André
- BUI Yoann
- BURET Thierry
- CANDELÉ RETOUT Christel
- CANIAUX Denis
- CARRERE Ximun
- CASENAVE Pierre
- CASTEGE Marcel
- CASTEIGTS Michel
- CASTORENE Xabi
- CAZENAVE Sabine
- CHALLA Sébastien
- CHANUT Michel
- CHARRITTON Hélène
- CHAUVET Régine
- CLÉMENT Olivier
- COLLADO LARRAMENDY Claire
- COSTERA Aña Mari
- CROUSPEYRE Cécile
- CUFFAUX Malika
- CURUTCHET Anne-Marie
- DAGUERRE Regine
- DARRICAU Joëlle
- DARRITCHON Veronique
- DIRASSAR Panpi
- DUCOS Cyprien
- DULIN Gérard
- ERRECARRET Allande
- ESPILONDO Jean
- ETCHEBARREN Marie Antoinette
- ETCHEBERRY Laurent
- ETCHEGOIN Martine
- ETCHEVERRY Philippe
- ETCHEVESTE Clément
- FELLACHE Agéra
- FUCHS Ximun
- GARCIA Antonia
- GARENNE Yves
- GARRIGUE Nicolas
- GODET Damien
- HAUVETTE Clément
- HERRERA LANDA Sophie
- HIRIGARAY Bixente
- IHIDOPE Fabienne
- INDO Paxkal
- IRAZU Peyo
- IRIGOIN Pierre
- ITHURRIA Jean
- JANUEL Maëva
- JOANTEGUY Jean-Jacques
- LABAT Claude
- LABATSUZAN Alain
- LAHARGOUE Béatrice
- LARRANDABURU Iban
- LARRE Alberte
- LASTIRI Michel
- LAUQUÉ Henri
- LEREMBOURE Jean-Philippe
- LOPEPE Anita
- LUTHEREAU Denis
- MAGNAUDET Laurence
- MARQUINE Maite
- MASSON Dylan
- MENDIBURU Paul
- MILLET Ixabel
- MOUESCA Gabi
- OUTRÉ Patrice
- PARNIERE Paul
- PAUTRIZEL Françoise
- POIGNAVENT Cécile
- PORTIER Arnaud
- POVEDA Txomin
- RIBOLI-SASCO Livio
- ROUSSELOT Rémi
- SABAROTS Anne-Marie
- SAINT QUENTIN Delphine
- SAITO Yolanda
- SELLIN Jacques
- SOTTER Christian
- SOTTER Rose
- TELLERIA Pantxika
- TORRE Miguel
- UHALDEBORDE Jean Michel
- URMENETA Maitena
- VEDRENNE Martine
- VIDAL Jean
- VILAMIL GRACY Michèle
- VOUBE LECUONA Anne-Catherine
- VRIGNON Bixente



MEMBRES DE L'AG DU CDPB DESIGNES AU CONSEIL DE DIRECTION CONSEIL DE DEVELOPPEMENT DE L'AGGLOMERATION (CODEVA)

84 membres (58 structures + 28 citoyen·nes)

58 ORGANISMES (59 voix)

- Academia Gascona Baiona Ador
- AGROCAMPUS 64
- ANDERE NAHIA
- ATHERBEA
- Aviron Bayonnais Omnisport
- Barkoxe bizi
- BIGA BAI
- BIZI !
- Bizi Ona Slow Food Pays Basque
- BIZIA (centre soins addictologie)
- CADE
- CAPENA (ex. institut milieux aquatiques)
- CCI BAYONNE PAYS BASQUE
- CDDHPB (Comité pour la Défense des Droits de l'Homme en Pays Basque)
- Centre d'Information du Droit des Femmes et des Familles
- Centre Hospitalier de la Côte Basque
- CFDT
- Chambre d'agriculture des Pyrénées Atlantiques
- Chambre de métiers et de l'artisanat des Pyrénées-Atlantiques
- Cluster tourisme GOazen
- CPIE Littoral Basque
- DDEC Pays Basque Béarn (direction départementale Enseignement Catholique)
- Dialogue social Pays Basque : Collège employeurs
- Dialogue social Pays Basque : Collège salariés
- Diriger au Féminin
- Du Pays Basque aux Grandes Ecoles
- EBA
- ESTIA
- ETCHARRY FORMATION DEVELOPPEMENT
- Euskal Hedabideak elkartea
- EUSKAL HERRIKO LABORANTZA GANBARA EHLG
- Euskal irratia
- EUSKAL KONFEDERAZIOA
- EUSKAL MONETA
- EUSKALTZAINDIA (Iparralde)
- EUSKO IKASKUNTZA
- EVAH
- FCE PAYS BASQUE
- Hemen Elkartea
- HERRIKOA
- INDAR DEVELOPPEMENT



- INSTITUT CULTUREL BASQUE /EUSKAL KULTUR ERAKUNDEA
- ISCIPA Service social du travail interentreprises des pays de l'Adour
- LAB
- LE COL
- Le Nouveau Guide
- Les Bascos
- LURZAINDIA
- ODACE
- PAYS BASQUE AU COEUR
- PAYS BASQUE DIGITAL
- Réseau EHPAD PAYS BASQUE
- Réseau MVC-CENTRES SOCIAUX (c/o MVC St Etienne)
- Sarde Sardexka
- GARRO
- Seaska
- Sites & Musées en Pays Basque
- SOLIHA Pays Basque
- Université de Pau et des Pays de l'Adour

26 citoyen·ne·s

- ALAUX Sylviane
- BARREAU Camille
- BURET Thierry
- CARRERE Ximun
- CASTEIGTS Michel
- CASTORENE Xabi
- CHARRITTON Hélène
- COLLADO LARRAMENDY Claire
- CROUSPEYRE Cécile
- CUFFAUX Malika
- CURUTCHET Anne-Marie
- DARRICAU Joëlle
- ETCHEGOIN Martine
- FELLACHE Agéra
- GARRIGUE Nicolas
- IHIDOPE Fabienne
- INDO Paxkal
- ITHURRIA Jean
- JOANTEGUY Jean-Jacques
- LABAT Claude
- LEREMBOURE Jean-Philippe
- MILLET Ixabel
- PAUTRIZEL Françoise
- SAINT QUENTIN Delphine
- SELLIN Jacques
- VRIGNON Bixente

MEMBRES DU BUREAU

Président : Paxkal INDO

Membres du Bureau :

- ALAUX Sylviane
- BOUCHET Martine
- BURET Thierry
- CASTEIGTS Michel
- CHARRIAU Elisabeth
- COLLADO LARRAMENDY Claire
- IHIDOPE Fabienne
- MAYTÉ Philippe
- URTEAGA Eguzki