

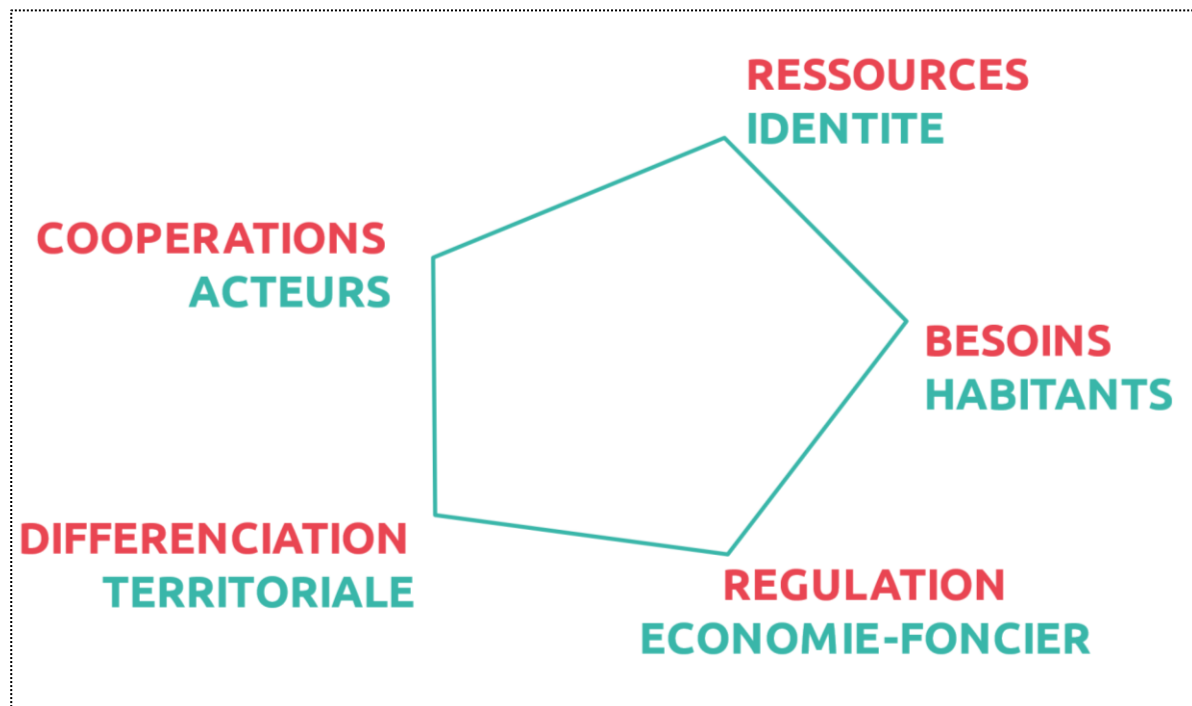
Les défis transversaux communs aux différents travaux du CDPB

Les 15 chantiers ouverts depuis 2019 – cf. Livret#1 – ont été analysés pour identifier quelles en étaient les lignes de forces, les points communs, les nouvelles transversalités...

5 défis ont été identifiés. Ils pourraient constituer une "boussole" pour actualiser le projet de territoire et guider nos futurs travaux.



Une nouvelle "boussole" pour guider nos travaux et l'actualisation du Projet de territoire ?



Ces propositions sont mises en débat lors de l'Assemblée Générale du 29 octobre.

Les fiches suivantes détaillent chaque défi de la "boussole" : une argumentation sous forme de questions et des illustrations par les orientations de nos travaux.

Défi ① : S'APPUYER SUR L'IDENTITE DU TERRITOIRE COMME LEVIER D'UN DEVELOPPEMENT PLUS ENDOGENE

- Comment mieux valoriser l'identité et les ressources du territoire (valeurs, modèle social, entrepreneuriat, engagement collectif, savoirs-faires, modèle agricole, patrimoine culturel et naturel...)?
- Comment faire de nos ressources endogènes un atout pour les trajectoires de chacun·e et le développement socio-économique ?
- Comment passer des logiques de réponses aux marchés et aux mutations extérieures, à la définition de ce que le territoire souhaite offrir ?

Illustrations dans les orientations/enjeux des chantiers

Transition écologique et énergétique	Relocaliser les activités et la consommation en s'appuyant sur les ressources du territoire : développer et organiser les filières maraichères, développer la filière bois, micro-hydroélectricité, créer un "cluster nature"...	
Economie	Valoriser les histoires économiques des territoires (ex. modèles coopératifs ancrés dans l'ADN PB).	Mieux lier la formation et les besoins des entreprises, développer des passerelles entre monde de la formation et monde professionnel.
TRANZE'KO	Faire du territoire un atout et un espace de projection des porteurs de projet : connaissance de l'écosystème, des besoins, opportunités...	
ibilBIDE	Faire du territoire un atout pour l'orientation des jeunes : connaissance des activités, opportunités, espace d'expériences...	
Culture	S'accorder sur une définition commune de la culture afin de la placer au cœur du projet de territoire, en tant que ressource et pratique quotidienne de chacun·e.	
Tourisme	Définir l'offre touristique en fonction de ce que le territoire souhaite transmettre, et non en fonction des attentes extérieures.	

Défi ②: PLACER LES BESOINS DES HABITANTS AU CŒUR DES CHOIX STRATEGIQUES ET AU SERVICE DE L'INCLUSION SOCIALE

- Comment replacer l'habitant·e au cœur de la définition des besoins réels du territoire ?
- Comment rendre visibles et anticiper les fractures sociales et les nouvelles précarités afin de les prendre en charge collectivement et de les prévenir ?
- Comment se saisir collectivement de ces besoins pour répondre aux attentes sociales essentielles : se loger, bouger, s'orienter, vivre ensemble... ?

Illustrations dans les orientations/enjeux des chantiers

Habitat	Donner la priorité au logement social et à la production sociale publique ("mettre le paquet"), en rééquilibrant la production en faveur des PLAI et des petites surfaces	Répondre aux nouvelles attentes sociétales : accompagner l'habitat participatif, soutenir le développement d'habitat intermédiaire sénior et les projets de mixité intergénérationnelle.	Répondre aux besoins des publics spécifiques : adapter le logement aux besoins des jeunes et des étudiant·e·s, des personnes âgées, des personnes aux revenus modestes, des personnes seules ; développer les capacités d'hébergement d'urgence
Mobilités	Assurer le droit et le choix de mobilité à chacun·e pour faire des mobilités un levier d'inclusion sociale.		
Transfrontalier	Elaborer un diagnostic approfondi sur les pratiques sociales et les projets transfrontaliers de la société civile pour construire un territoire de vie transfrontalier.		
Numérique	Ré-orienter les choix d'infrastructures numériques pour répondre aux besoins prioritaires de nos territoires.		

Enseignements sur la crise sanitaire	Intégrer les enjeux des mutations du travail liées au numérique (dialogue social et évolution modes de travail, impact sur l'aménagement...) pour faire du Pays Basque un cadre de vie connecté et de qualité.	Détecter et rendre visibles toutes les vulnérabilités , en s'appuyant sur les "liens faibles" de solidarité (voisin·e·s, relations de quartier, associations...) et dans tous les territoires	
Egalité Femme-Hommes	Identifier et connaître les besoins en matière d'égalité F/H dans le territoire.	Rendre visible, amener le débat, favoriser les échanges sur cette question pour lever les oppositions et les stéréotypes et permettre à l'égalité d'advenir.	
Schéma de cohérence territoriale	Penser un modèle de développement du Pays Basque inclusif et solidaire , pour un territoire qui vise l'accueil, le lien social et le vivre ensemble : défi social.		
Tranz'eko	Booster les porteurs de projet de transition qui répondent à l'évolution des modes de vie et du territoire.		
IbilBIDE	Remettre le jeune au cœur de son parcours, comme acteur·rice.		
Santé	Définir l'offre médicale en se centrant sur l'évolution des besoins, plutôt que par l'approche classique de l'offre qui crée la demande.	Poursuivre le développement d'une offre de services adaptée aux publics et territoires, et lutter contre les déserts médicaux.	Accompagner le vieillissement de la population : anticiper son impact sur les besoins et les compétences locales, sécuriser le maintien à domicile, valoriser les aidant·e·s, adapter l'habitat...

Défi ③ : PRIORISER LES CHOIX ECONOMIQUES & DE FONCIER AU SERVICE D'UN MODELE DE DEVELOPPEMENT SOLIDAIRE ET ECOLOGIQUE

- Comment développer une économie tournée vers la qualité, en phase avec la transition écologique et qui répond bien aux besoins locaux du plus grand nombre ?
- Comment renouveler la pensée économique et se fixer de nouvelles priorités pour le développement d'activités à fortes valeurs sociales et territoriales, créatrices d'emplois pérennes, inscrites dans la transition écologique & énergétique ?
- Comment trouver de nouveaux arbitrages sur le foncier pour répondre à la fois aux défis du logement, de l'économie de production, de l'autonomie alimentaire ?

Illustrations dans les orientations/enjeux des chantiers

Habitat	Produire du logement plus sobre et écologique : booster la rénovation énergétique, former à l'éco-conception, éco-construction et éco-rénovation, organiser la filière du réemploi des déchets du bâtiment...	Optimiser la stratégie foncière , levier d'un urbanisme plus vertueux : intensification des fonciers déjà urbanisés, reconquête des friches, des dents creuses ; habitat de transition...
Mobilités	Faire des mobilités un levier essentiel des transitions en développant de nouvelles pratiques et de nouvelles offres.	
Transition écologique et énergétique	Accompagner la mutation de l'économie et intégrer la TEE au sein des organisations publiques et privées comme vectrice de valeurs pour les activités et le territoire (éco-économie, éco-construction, écologie industrielle, ESS, relocalisation, emplois verts...).	Développer de nouvelles méthodes de conception des espaces publics.

Numérique	Définir un projet de développement durable du numérique : écologique, responsable, humaniste.	
Enseignements sur la crise sanitaire	Revaloriser et renforcer une économie de services à forte utilité sociale.	Franchir un cap vers une organisation à grande échelle de la distribution des produits locaux au plus grand nombre.
Economie	Développer une stratégie foncière pour faciliter l'accès au foncier des porteur-se-s de projets.	S'orienter vers une nouvelle économie plus durable et résiliente : ESS, modèles coopératifs et associatifs, activités à taille humaine, à caractère essentiel, à forte valeur ajoutée.
Agriculture et alimentation	Réaffirmer le poids des activités agricoles dans les modèles et trajectoires économiques des territoires, et en valoriser toutes les fonctions : fonction nourricière, entretien des paysages, vecteur de lien social, stockage carbone des prairies, patrimoine etc.	Développer une stratégie foncière s'appuyant sur une connaissance de la qualité des terres.
Schéma de cohérence territoriale	Faire du développement économique un préalable au développement urbain.	
Santé	Aller vers une médecine préventive plutôt que curative et prendre davantage en compte la santé environnementale (pollutions, électromagnétisme...) et la santé mentale.	
Tourisme	Définir les valeurs ajoutées du tourisme en Pays Basque : - vecteur de transmission du patrimoine, de la culture etc. tourismes de qualité + formation des acteur-ric-e-s. - tourisme social - tourisme durable : pas une niche mais une transition générale du secteur.	

Défi ④: REPONDRE AUX ENJEUX AUX BONNES ECHELLES TERRITORIALES : HYPERPROXIMITE, INTER-TERRITORIALITE, TRANSFRONTALIER...

- Comment s'appuyer sur le polycentrisme pour imaginer l'organisation future du territoire et des activités ? Comment la diversité des territoires contribue-t-elle au projet global ?
- Comment faire de l'hyperproximité, les micro-bassins de vie, les quartiers, un levier pour réorganiser un territoire et des modes de vie plus vertueux ?
- Comment faire des relations avec les territoires voisins (Pays Basque Sud, Landes, Béarn) des leviers pour répondre aux besoins du Pays Basque ?

Illustrations dans les orientations/enjeux des chantiers

Habitat	Répartir équitablement la production de logement sur le territoire et s'appuyer sur les centralités, en cohérence avec les offres de mobilité, de services et d'emploi.	
Mobilités	Adapter l'aménagement des mobilités aux spécificités des différents territoires : cœur d'agglomération, périurbain, espaces vallonnés...	Concevoir la mobilité au Pays Basque intégrée à une métropole transfrontalière et en lien avec les territoires voisins (Landes, Béarn...).
Transition écologique et énergétique	S'appuyer sur les centralités existantes pour la production publique d'habitat, le développement des offres de mobilité, emploi et services.	
Transfrontalier	Faire du transfrontalier de proximité un levier de revitalisation des espaces frontaliers et des vallées de montagne.	
Numérique	Se saisir du numérique comme outil de développement et d'attractivité pour revitaliser quartiers et villages.	

Enseignements sur la crise sanitaire	Intégrer l'hyperproximité comme un enjeu majeur des politiques d'aménagement.	Reconnaître le territoire transfrontalier comme bassin de vie , comme territoire de projet, et comme espace de politiques publiques spécifiques.	
Economie	Faire évoluer l'organisation territoriale de l'économie pour permettre un ré-équilibre des territoires .		
Agriculture et alimentation	Distinguer les enjeux d'aménagement sur les territoires : entre maintien de l'activité à l'intérieur et re-développement à mesure qu'on s'approche du littoral.		
Schéma de cohérence territoriale	Intégrer le polycentrisme comme un type d'organisation du territoire et de relations entre les différents bassins de vie.	Rendre visible les micro-bassins de vie , parfois à l'échelle des quartiers, et adapter les politiques d'aménagement en fonction.	Assumer nos liens différenciés avec les territoires voisins et en tenir compte dans les politiques d'aménagement.
Tourisme	Adapter le tourisme aux spécificités du territoire : capacité d'accueil, usages et pratiques sur les territoires.	Intégrer la dimension transfrontalière et des territoires voisins dans les réflexions sur la stratégie touristique.	

Défi ⑤: FAVORISER L'INNOVATION SOCIALE ET LES DYNAMIQUES DE COOPERATIONS ENTRE ACTEURS, INSTITUTIONS ET TERRITOIRES

- Comment aller plus loin en matière de démocratie locale et de co-construction avec les habitant·e·s pour mobiliser toute la société du territoire ?
- Comment construire et animer des écosystèmes d'acteur·rice·s rassemblant société civile, militant·e·s, élu·e·s, pour une prise en charge collective des enjeux qui laisse davantage de place au développement local ?
- Comment articuler les compétences des différentes collectivités et celles des opérateurs de terrain, pour quelles coresponsabilités ?

Illustrations dans les orientations/enjeux des chantiers

Habitat	Renforcer l'approche partenariale, évaluative et participative : urbanisme négocié avec les promoteurs, outils d'observation continue et citoyenne de l'habitat et du foncier.
Mobilités	Définir une stratégie de mobilité partagée mobilisant : les compétences de l'agglo, des communes et des autres collectivités et opérateurs, les initiatives locales et citoyennes.
Transition écologique et énergétique	S'appuyer sur des alliances entre l'Agglomération et le territoire : mobiliser la « communauté d'acteurs », public et privés, citoyens, collectivités, entreprises...
Transfrontalier	Renforcer la coopération interinstitutionnelle sur les grandes stratégies transfrontalières : structurer l'ingénierie transfrontalière, les espaces de travail et de coopération, intégrer la société civile.
Numérique	Mettre en évidence l'écosystème du numérique en Pays Basque et permettre son appropriation citoyenne.
Enseignements sur la crise	Passer de la solidarité ponctuelle à une prise en charge collective : s'appuyer sur les initiatives citoyennes et les coopérations ; associer collectivités, monde associatif et

sanitaire	habitant·e·s.
Economie	Conforter et développer l'animation économique des territoires.
Egalité Femmes- Hommes	Faire de l'égalité une priorité collective et partagée : habitant·e·s, élu·e·s, acteur·rice·s associatifs, communes, agglo...
TRANZ'EKO	Renforcer la coopération partenariale pour répondre aux nouveaux besoins des porteurs de projets de transition : décroissement, chaîne d'accompagnement etc.
ibilBIDE	Pérenniser un éco-système d'acteur·rice·s de l'orientation sur le territoire : décroissement, accélération et soutien des initiatives existantes etc.
Culture	Elaborer un projet culturel de territoire porté par un écosystème culturel large , engagé et soutenu.