



## ⑤ ENTREPRENDRE

# Préparer l'économie basque aux mutations sociétales et internationales

### ENJEUX & DEFIS

Le Pays Basque bénéficie d'un fort taux de création d'activités. Le tissu économique est composé à 97% d'entreprises de moins de 10 salariés, ce qui représente deux emplois sur trois. C'est à la fois la force et la fragilité du territoire. Penser « **Entreprise Pays Basque** », c'est considérer **le tissu d'entreprises et l'appareil productif comme un capital collectif qu'il faut investir régulièrement** pour le rendre plus compétitif et attractif vis-à-vis des actifs. Penser Entreprise Pays Basque, c'est organiser toutes les mutualisations possibles entre entreprises et entre filières, qui se renforceront collectivement. Mais il faut pouvoir renforcer la **résilience des entreprises** et des actifs face aux grandes mutations socio-économiques : nouvelles concurrences nationales et internationales, digitalisation et robotisation de l'économie, contraintes environnementales nouveaux métiers et compétences, nouvelles/évolutions des attentes sociales...

Le projet économique est un pilier majeur du projet de territoire. Le Pays Basque a fait le choix de soutenir activement les activités productives et/ou à forte valeur ajoutée (nouvelles technologies) face à une tertiarisation massive de l'économie, de favoriser la structuration des filières (cf. politique des clusters et filières de qualité). **L'investissement dans l'économie productive doit demeurer une priorité** des politiques économiques pour éviter au Pays Basque de dépendre de revenus produits ailleurs, et s'appauvrir en compétences et diversité d'emplois.

Le projet économique du Pays Basque nécessite de faire **d'autres paris**, et notamment **vers la nouvelle économie liée à la transition écologique & énergétique**, et globalement à l'économie circulaire source d'innovation et d'ancrage économique local.

Il doit aujourd'hui mieux intégrer les **conditions d'accueil des entreprises** industrielles, artisanales et agricoles, et de leurs actifs. Outre la dimension qualité d'accueil et de l'ancrage<sup>1</sup>, c'est toute la question de la cherté du foncier et du logement qui invite au pari d'un développement à l'intérieur du Pays Basque.

Enfin, **le Pays Basque n'anticipe pas suffisamment les mutations liées aux évolutions des métiers et des compétences**. Les partenaires sociaux ont initié un premier travail au sein du Conseil de développement sur la GPECT (gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences). Il a démontré la nécessité d'organiser une vision « Ressources Humaines » à l'échelle du Pays Basque, pour accompagner les actifs et les entreprises dans toutes ces mutations et favoriser les interactions entre secteurs d'activités. Des actions de plus court terme doivent aussi permettre de répondre à la précarité croissante des actifs (CDD très courts), au turn-over des employés, au manque de main d'œuvre dans certains secteurs en tension. Cette logique de GPECT peut contribuer à résoudre la problématique

---

<sup>1</sup> Cf. 1.1 de l'axe ①



d'inadéquation entre offre et demande d'emploi au Pays Basque, et consolider notre tissu économique. Anticipatrice, cette logique invite aussi à prendre certains paris : ceux des nouveaux métiers liés à la transition écologique et énergétique, au vieillissement de la population, et de façon transversale celui de l'économie sociale et solidaire.

## ORIENTATIONS & PROPOSITIONS

### 5.1. Consolider le tissu économique pour s'adapter aux mutations socio-économiques

- Renforcer un **environnement propice aux développements d'activités** pour toutes les grandes filières économiques, industrielles et artisanales en particulier.  
→ offre de services adaptés aux besoins des entreprises, accès au très haut débit, création de zones d'activités de nouvelle génération
- Privilégier l'**ancrage local** des entreprises et leur impact sur le territoire.
- Soutenir les **démarches collectives** (clusters, groupements employeurs) et les **services mutualisés inter-TPE/PME**.
- **Valoriser l'entrepreneuriat** et la création / reprise d'entreprises, les valeurs de l'entrepreneuriat social,
- Soutenir le développement **de l'économie sociale et solidaire**
- Favoriser le bien-être au travail, par des dispositifs de santé et Qualité de Vie au Travail<sup>2</sup>
- Développer l'ingénierie de développement aux **projets économiques transfrontaliers** et les passerelles formation/emploi avec Euskadi et la Navarre, mais aussi avec les autres territoires voisins au nord de l'Adour et en Béarn.

### 5.2. Orienter l'économie locale pour une transition plus solidaire et écologique

- Accompagner le **verdissement des activités** par filières<sup>3</sup>, les **plans de transition écologique des entreprises**, et les **démarches RSE** (loi Pacte).
- Soutenir le déploiement de **l'économie circulaire** et des démarches d'écologie industrielle.
- Développer de **nouvelles filières en termes d'énergies renouvelables** (photovoltaïque, hydroélectricité, bois, houle, petites éoliennes dans des zones d'activités...)
- Accompagner **l'évolution des filières pêche et aquaculture** (développement de circuits courts, valorisation des pêches responsables, développement de chartes, de la filière bio...)
- Faire du **dialogue social territorial**<sup>4</sup> un levier majeur pour les entreprises : développer les dispositifs de santé et qualité de vie au travail, renforcer l'égalité

<sup>2</sup> Cf. l'expérimentation menée par le CDPB en 2017 synthétisée dans SOAK

<sup>3</sup> Cf. Etude emplois verts (Conseil des élus / CAPB)

<sup>4</sup> Cf. travaux du CDPB et l'association Dialogue social Pays Basque



professionnelle entre les femmes et les hommes, développer l'épargne salariale orientée vers l'investissement local...

### 5.3. Anticiper les besoins en compétences pour faciliter l'employabilité des actifs et le développement des entreprises

- Engager un **plan de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences** à l'échelle du territoire pour agir sur la corrélation entre offre et besoins, et répondre aux spécificités du territoire (vieillesse de la population, langue basque, transfrontalier).
- Accroître **la connaissance du tissu économique des actifs et des jeunes.**
- Promouvoir activement l'enseignement et la **pratique des trois langues** transfrontalières auprès des actifs et des jeunes.